แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2563 - 2567

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำวิทยาเขตกำแพงแสน
ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563

แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
(พ.ศ. 2563 - 2567)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี
(พ.ศ. 2563 – 2567) นครปฐม : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน, 2563.
67 หน้า

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 – 2567)

สิ่งพิมพ์ สนข.	อันดับที่ 1/2563
พิมพ์ครั้งที่ 1	พฤษภาคม 2563
จำนวน	300 เล่ม
ผู้จัดพิมพ์เผยแพร่	สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม 73140 โทร. 0-3430-0481-4 โทรสาร 0-3435-1402
ผู้พิมพ์	กิตติวรรณการพิมพ์ 380/1 หมู่ 1 ตลาดกำแพงแสน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม 73140 โทรศัพท์ 0-3435-1271 โทรสาร 0-3428-1564

ช่องทางการติดต่อ
Line@งานยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ

คำนำ

การกำหนดนโยบายการบริหารงาน ถือว่าเป็นหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารงานที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของนิสิต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยจัดทำในแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร และกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มีส่วนสำคัญอย่างยิ่ง ในการทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มีแผนยุทธศาสตร์ที่ทันสมัย สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ตามที่ได้กำหนดไว้ ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 – 2567) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จึงได้นำข้อมูลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก มาประกอบการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์หลัก พร้อมทั้งกลไกการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ได้ระดมความร่วมมือ ความคิด ความเห็นของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินการกำหนดเป็นกรอบการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจต่อไป

งานยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน ขอขอบพระคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 – 2567) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จึงได้แผนยุทธศาสตร์ฉบับสมบูรณ์ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบุคลากรทุกท่านจะร่วมกันผลักดันและขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ให้บรรลุเป้าหมาย ตามที่ได้กำหนดไว้ต่อไป

คณะทำงานฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์
พฤษภาคม 2563

สารจากนายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ถือเป็นวิทยาเขตแห่งแรกของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่จะก้าวเข้าปีที่ 42 ของการก่อตั้งวิทยาเขตกำแพงแสน ด้วยศักยภาพในทุก ๆ ด้าน มีชื่อเสียงในระดับสากล ทั้งทางด้านการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ การวิจัย และการบริการวิชาการ จึงทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ตระหนักถึงกระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2563 มหาวิทยาลัยจึงได้ทบทวน แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) เพื่อให้สอดคล้องและเป็นกลไกลสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงบริบทการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนบริบทต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการบริหาร มหาวิทยาลัย และเพื่อการบริหารวิทยาเขตกำแพงแสน ให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารวิทยาเขตกำแพงแสน ผู้บริหารส่วนงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่มุ่งมั่น ทุ่มเทพลังกาย พลังใจ ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) เพื่อใช้พัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ให้เป็น “มหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรมการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม” อย่างแท้จริง

ดร.กฤษณพงศ์ กีรติกร
นายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สารจากรักษาการแทนอธิการบดีสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักทั้งในและต่างประเทศ ทั้งทางด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการ ที่ทุกด้านมุ่งเน้นความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์ความรู้ของนิสิตและบุคลากรไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาองค์กร ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการกินดีอยู่ดี ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน และภายใต้แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่สอดคล้องและเป็นกลไกลสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงบริบทการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนบริบทต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) เพื่อการพัฒนาวิทยาเขตกำแพงแสน ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ที่วางไว้ พร้อมกันนี้เพื่อความสอดคล้องในการพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามวิสัยทัศน์ **“มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินสู่สากล เพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”**

ขอขอบคุณผู้บริหารวิทยาเขตกำแพงแสน รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ร่วมแรง ร่วมใจในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) เพื่อใช้พัฒนาวิทยาเขตกำแพงแสน และพร้อมกันนั้นก็พัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไปพร้อม ๆ กันด้วย

ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์
รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สารจากรองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน

วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตลอดระยะเวลาเกือบ 42 ปี ของการดำเนินงานของวิทยาเขตกำแพงแสน คณะผู้บริหารได้ทุ่มเท แรงกาย แรงใจ ในการทำงาน รวมทั้งถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ข้อคิดในการปฏิบัติงานจากรุ่นสู่รุ่น จนวิทยาเขตกำแพงแสนเป็นองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งเห็นได้จากการที่ประชาชนส่งบุตรหลานเข้ามาเล่าเรียนจากทุกภาคของประเทศไทยด้วยศักยภาพในทุก ๆ ด้าน ทั้งด้านการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ การวิจัย และการบริการวิชาการ จึงทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ภารกิจของวิทยาเขตกำแพงแสน ไม่เพียงแต่มีเฉพาะในเรื่องการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการเท่านั้น ยังมีภารกิจสำคัญที่จะต้องดำเนินงานในเรื่องของการบริหารจัดการวิทยาเขตให้เป็นไปตามนโยบายของชาติและของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ด้วย เครื่องมือที่สำคัญในการมุ่งไปสู่ความสำเร็จก็คือแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้น วิทยาเขตกำแพงแสน จึงได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) เพื่อให้สอดคล้องและเป็นกลไกลสำคัญในการขับเคลื่อนวิทยาเขตให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงบริบทของการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ณ ปัจจุบัน ที่มีผลกระทบต่อการบริหารวิทยาเขต เพื่อให้วิทยาเขตก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ขอขอบคุณคณะผู้บริหารวิทยาเขตกำแพงแสน ผู้บริหารส่วนงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่ทุ่มเทพลังกาย พลังใจและเสียสละเวลา ในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 - 2567) สำหรับใช้พัฒนาวิทยาเขตให้เป็น “มหาวิทยาลัยชั้นนำและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับสากล” อย่างแท้จริง

รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์
รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน

สารจากผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร
วิทยาเขตกำแพงแสน

วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นวิทยาเขตภายใต้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่มีความสมบูรณ์ในทุกด้านทั้งด้านการคมนาคม ทรัพยากร พื้นที่เพื่อการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ อีกทั้งมีบุคลากรที่มีศักยภาพในทุก ๆ ด้าน แต่ด้วยสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้วิทยาเขตกำแพงแสน ต้องปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง ทิศทางของวิทยาเขตกำแพงแสนจึงเป็นสิ่งที่สำคัญ การทบทวนยุทธศาสตร์ของวิทยาเขตกำแพงแสนเพื่อเป้าหมายในอนาคตจึงต้องเริ่มต้นจัดวางกลยุทธ์ใหม่

การวัดและประเมินความสำเร็จได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มาผสานเข้ากับตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อนำทุกด้านก้าวเดินไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นกลไกในการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินคุณภาพ เพื่อกระตุ้นการพัฒนาของวิทยาเขตกำแพงแสนแบบก้าวกระโดดในทุกทิศทางให้บรรลุวิสัยทัศน์ต่อไป

ในนามของฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร หวังเป็นอย่างยิ่งว่าหนังสือเล่มนี้จะเป็นแนวทางในการวางแผนยุทธศาสตร์ของส่วนงานต่อไป ทั้งนี้ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารวิทยาเขตกำแพงแสน ผู้บริหารส่วนงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ทำให้หนังสือเล่มนี้สมบูรณ์แบบด้วยดี

ดร.ศุภชัย เหมือนโพธิ์
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร วิทยาเขตกำแพงแสน

สารบัญ

คำนำ หน้า ก

สารจากผู้บริหาร หน้า ข

คณะผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน หน้า ซ

นโยบายอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หน้า 2

บทนำ หน้า 3

วิวัฒนาการและพัฒนาการด้านแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาเขตกำแพงแสน หน้า 6

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ หน้า 9

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ หน้า 9

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร หน้า 12

แผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน พ.ศ. 2563-2567 หน้า 15

แผนที่ยุทธศาสตร์ หน้า 18

ตัวชี้วัดภาพรวม หน้า 27

โครงการ/กิจกรรม ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หน้า 37

ภาคผนวก หน้า 45

บรรณานุกรม หน้า 56

คณะผู้จัดทำ หน้า 57

คณะผู้บริหาร
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

KU
KASETSART
UNIVERSITY
KAMPHAENG SAEN
CAMPUS

ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์
Chongrak Wachrinrat, Ph.D.
รักษาการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

รศ.น.สพ.ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์
Assoc.Prof.Anuchai Pinyopummin, DVMSc.
รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ว่าที่ร้อยตรี ดร.ศิริชัย ศรีพรหม
Asst.Prof. Acting Sub Lt.Sirichai Sriprom, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร
วิทยาเขตกำแพงแสน

ดร.ศุภชัย เหมือนโพธิ์
Suppachai Murnpho, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร
วิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ดร.สุกัญญา รัตนทับทิมทอง
Asst.Prof.Sukanya Rattanatabtimtong, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ
และนวัตกรรม
วิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ดร.นรุณ วรามิตร
Asst.Prof.Naroon Waramit, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดี
ฝ่ายการศึกษาและวิเทศสัมพันธ์
วิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ดร.ธารินทร์ ก้านเหลือง
Asst.Prof.Tharin Kanlueng, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต
กีฬา และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
วิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ดร.อมรฤทธิ์ พุทธิพิพัฒน์ขจร
Asst.Prof.Amornrit Puttipipatkajorn, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศ
วิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ดร.นันทวัฒน์ ขมหวาน
Asst.Prof.Nantawat Khomwan, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพและสิ่งแวดล้อม
วิทยาเขตกำแพงแสน

ดร.กิตติพจน์ เพิ่มพูล
Kittipot Permpul, Ph.D.
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ
วิทยาเขตกำแพงแสน

คณะผู้บริหารส่วนงาน
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

KASETSART UNIVERSITY
KAMPHAENG SAEN CAMPUS

รศ.ดร.ปภพ สินชยกุล
Assoc.Prof.Pabhop Sinchayakul, Ph.D.
คณบดีคณะเกษตร กำแพงแสน

รศ.ดร.เชาว์ อินทร์ประสิทธิ์
Assoc.Prof.Chouw Inprasit, D.Eng.
คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน

ผศ.ดร.สิริพร ศศิมณฑลกุล
Asst.Prof.Siriporn Sasimontonkul, Ph.D.
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

รศ.ดร.วินัย พูลศรี
Assoc.Prof.Winai Poonsri, Ph.D.
คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์

ผศ.ดร.อนามัย ดำเนตร
Asst.Prof.Anamai Damnet, Ph.D.
คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

ผศ.น.สพ.ณัฐวุฒิ รัตนวนิชย์โรจน์
Asst.Prof.Nattavut Rattanavanichroj
รองคณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์
วิทยาเขตกำแพงแสน

นายณัฐพงษ์ ปานขาว
Mr.Natthapong Paankhao
ผู้ช่วยคณบดีประจำวิทยาเขตกำแพงแสน

ผศ.ดร.สุรัตน์ บัวเลิศ
Asst.Prof.Surat Bualert, Ph.D.
คณบดีคณะสิ่งแวดล้อม

นายวิโรจน์ ทองสุพรรณ
Mr.Viroj Thongsuphan
ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน

นายเรวัติ อ่ำทอง
Mr.Raywat Omthong
ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด กำแพงแสน

นางสาวกันยารัตน์ เชี่ยวเวช
Ms.Kanyarat Chiewvech
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน

รศ.ดร.พงศ์เทพ อัครธนกุล
Assoc.Prof.Pongthep Akratanakul, Ph.D.
ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร

นโยบายอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คือศาสตร์แห่งแผ่นดิน สิ่งที่จะต้องน้อมนำตามหลักการเศรษฐกิจพอเพียง ปรัชญาแห่งการดำเนินชีวิตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในหลวงรัชกาลที่ 9 เพราะมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นรากฐานของประชาชน และในปีนี้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้โยกย้ายสังกัดไปยังกระทรวงใหม่ จึงมีแนวทางในการบริหารตามหลักนโยบายรัฐบาลและกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ก่อเกิดเป็นแนวทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

มุ่งสร้างคนและนวัตกรรมศาสตร์แห่งแผ่นดินสู่สากลเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ในบริบทของการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมทางเทคโนโลยีดิจิทัล (Disruptive Technology) นิเวศวิทยามนุษย์ (Human Ecology) และโลกหนึ่งเดียว (One World)

ในประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ จะมีหลักแนวคิดสำคัญ ๆ อันประกอบด้วยยุทธศาสตร์ที่ 1 มีหลักสำคัญคือสร้างคนที่ตื่นรู้และมีความคิดสร้างสรรค์ สร้างสังคมแห่งปัญญาและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความโดดเด่นทางวิชาการและสร้างระบบนิเวศนานาชาติภายใน ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างนวัตกรรมการเรียนการสอนแบบใหม่ การพัฒนานิสิตให้มีความพร้อมในยุคการเปลี่ยนแปลง ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลในทุกส่วนงาน การสร้างความภูมิใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน ชุมชน และศิษย์เก่า และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มีหลักสำคัญคือการหารายได้ สร้างรายได้และกองทุนเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์อย่างยั่งยืน

2521 - 2563

บทนำ

ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้เปิดสอนหลักสูตร ทางการเกษตรเป็นแห่งแรกของประเทศไทย โดยถือกำเนิดจากโรงเรียนฝึกหัดครูประถมกสิกรรม เมื่อปี พ.ศ. 2460 และต่อมาขยายและยกฐานะขึ้นเป็น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภายหลังต่อมาพื้นที่ในการใช้ดำเนินการจัดการเรียนการสอนและการทำวิจัยไม่เพียงพอต่อการพัฒนาของมหาวิทยาลัย จึงจัดทำโครงการขยายกิจการต่าง ๆ ในสาขาวิชาการเกษตรไปดำเนินการ ณ สถานที่เหมาะสมแห่งใหม่ เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในด้านการพัฒนาการเกษตรของประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คือ การก่อตั้งวิทยาเขต เพิ่มขึ้นอีกแห่งในท้องที่ตำบลกำแพงแสน (เดิม คือ ตำบลทุ่งกระพังโหม) อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม เพื่อสนองนโยบาลของรัฐบาลในด้านการพัฒนาการเกษตรของประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2504-2509 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เตรียมแผนตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2503 ในช่วงที่ศาสตราจารย์ อินทรี จันทรสถิตย์ ดำรงตำแหน่งอธิการบดี

โดยวางแผนเพิ่มการผลิตบัณฑิตในสาขาวิชาการเกษตรและสาขาที่สนับสนุนการเกษตรให้มีปริมาณเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพ แผนการนี้ต่อมาได้รับการสานต่อ โดยหม่อมหลวงชูชาติ กำภู อธิการบดีคนต่อมา ต่อมา ในปี พ.ศ. 2510 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้จัดหาพื้นที่ในบริเวณตำบลทุ่งกระพังโหม อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม และจัดตั้งสถานีฝึกนิสิตของคณะเกษตร ภายใต้การดำเนินการของภาควิชาสัตวบาล นอกจากนี้มูลนิธิร๊อกกี้เฟลเลอร์ ได้ให้การสนับสนุน ช่วยเหลือในการยกร่างโครงการพัฒนามหาวิทยาลัย สำหรับช่วง พ.ศ. 2511-2517 ในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2515 รัฐบาลไทยกับธนาคารโลกได้ร่วมลงนามในข้อตกลงว่าด้วยโครงการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และเงินกู้ธนาคารโลก กำหนดดำเนินการโครงการพัฒนา เป็นเวลา 20 ปี แบ่งเป็น 4 ระยะ ๆ ละ 5 ปี

เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2519 ศาสตราจารย์ วัฒนา เสถียรสวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี (กำแพงแสน) นับเป็นการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยประจำวิทยาเขตกำแพงแสน เป็นครั้งแรก ด้วยเหตุนี้กิจการด้านการเรียนการสอนจำเป็นต้องดำเนินไปพร้อม ๆ กับการวิจัยและการบริการวิชาการ แก่สังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการขอความช่วยเหลือจากรัฐบาลญี่ปุ่น เพื่อสร้างความพร้อมด้านอาคารสถานที่ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ สำหรับการวิจัยและงานบริการวิชาการที่วิทยาเขตกำแพงแสน ในปี พ.ศ. 2525 รัฐบาลญี่ปุ่นได้จัดเงินช่วยเหลือแบบให้เปล่าแก่ มหาวิทยาลัย จำนวน 4,100 ล้านเยน (ประมาณ 410 ล้านบาทในขณะนั้น) เพื่อก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการวิจัยและเรือนปลูกพืชทดลอง ศูนย์เครื่องจักรกล การเกษตรแห่งชาติ รวมทั้งงบประมาณสำหรับจัดหาครุภัณฑ์และเครื่องจักรกลการเกษตรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน เป็นเงิน 500 ล้านเยน (ประมาณ 50 ล้านบาท) รวมทั้งสิ้น 4,600 ล้านเยน (ประมาณ 460 ล้านบาท)

สำหรับการจัดการเรียนการสอนที่วิทยาเขตกำแพงแสน เริ่มขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2522 ซึ่งเป็นวันเปิดเรียนภาคปลาย ปีการศึกษา 2522 โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่จัดการเรียนการสอน ประกอบด้วย 4 คณะ ได้แก่ คณะเกษตร คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จัดการเรียนการสอนมาเป็นเวลา 40 ปี โดยปัจจุบันมีการจัดการเรียนการสอนทั้งสิ้น 7 คณะ ได้แก่ คณะเกษตร กำแพงแสน คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะประมง และบัณฑิตวิทยาลัย

ต่อมาในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2545 มีมติให้จัดตั้งสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกลางในการบริหาร และการจัดการด้านการเรียนการสอน มีการแบ่งส่วนราชการออกเป็น 2 กอง ประกอบด้วย กองธุรการ (กำแพงแสน) และกองบริการการศึกษา (กำแพงแสน) ซึ่งทำให้งานด้านแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มีผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน แต่ยังใช้แนวทางจัดทำแผนกลยุทธ์ ประกอบด้วยการกำหนดกรอบวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์และมาตรการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ที่ทางมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้กำหนดไว้เช่นเดิม โดยสรุปเป็นลำดับ ดังนี้

วิวัฒนาการและพัฒนาการด้านแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาเขตกำแพงแสน

2521
ระยะเริ่มแรกงานวางแผน ระดมสมองตามกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2520 - 2524)

2532
หัวหน้ากองแผนงาน แบ่งงานออกเป็น 4 งาน ได้แก่ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน งานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ งานวางผังแม่บท งานธุรการ ใช้แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540 - 2544)

2543
จัดทำแผนกลยุทธ์ ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545 - 2549)

2545
สภา มก. จัดตั้งสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน โดยมีงานด้านแผนยุทธศาสตร์ ขับเคลื่อนด้านแผนของวิทยาเขตกำแพงแสน เป็นครั้งแรก

2548
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ตามภารกิจหลักและกรอบยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยผนวกกับกรอบยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ

2550
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวลิต ฮงประยูร รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน เริ่มต้นดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขึ้น เป็นครั้งแรกของวิทยาเขตกำแพงแสน

2551
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ปรับวิสัยทัศน์ของวิทยาเขตกำแพงแสนครั้งแรก

2552
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวลิต ฮงประยูร รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2552 - 2561)

2555
รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ ชิณะวงศ์ รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน จัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 - 2558)

วิวัฒนาการและพัฒนาการด้านแผนยุทธศาสตร์ของวิทยาเขตกำแพงแสน

2556

จัดทำแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2556 - 2565)

2557

ยุบเลิกหน่วยงานภายในวิทยาเขตกำแพงแสน จึงจำเป็นที่จะต้องทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2556 - 2565)

2558

วิทยาเขตกำแพงแสน ได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ขึ้นใหม่

2559

รองศาสตราจารย์ ดร.บรรจบ ภิรมย์คำ รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน ทบทวนวิสัยทัศน์ และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2560-2563)

2561

รองศาสตราจารย์ ดร.ตฤณ แสงสุวรรณ รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

2562

รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์
รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
ทบทวนวิสัยทัศน์ และจัดทำแผนยุทธศาสตร์
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567)

วิสัยทัศน์ของวิทยาเขตกำแพงแสน

พ.ศ. 2548
- เป็นศูนย์กลางการศึกษา การวิจัย และการพัฒนาบุคลากรและนวัตกรรมด้านเกษตรศาสตร์ สิ่งแวดล้อม และวิทยาการเพื่อชุมชนของประเทศ

พ.ศ. 2552
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับสากล

พ.ศ. 2559
- ศูนย์กลางการเรียนรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตร เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

พ.ศ. 2561
- ศูนย์กลางการเรียนรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเกษตร เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

พ.ศ. 2563
- **มหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม การเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม**

กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

1. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

1.1 เพื่อระดมความคิดหน่วยงาน ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานเพื่อกำหนดทิศทางของวิทยาเขต และตอบสนองต่อกระแสความเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

1.2 เป็นแผนแม่บท (Master Plan) เพื่อกำหนดกรอบแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และแผนปฏิบัติการ/แผนปฏิบัติราชการประจำปี (Action Plan) ของวิทยาเขต

1.3 เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำคำของบประมาณ

2. กรอบการดำเนินงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป็นกระบวนการที่สร้างประโยชน์ให้แก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดทั้งส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุภารกิจและพันธกิจหลักของหน่วยงาน ซึ่งจะส่งผลให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จึงต้องมีการวิเคราะห์และพิจารณาปัจจัยสำคัญประกอบด้วย ผู้เรียน ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความต้องการของกลุ่มเป้าหมายดังกล่าว ข้อกำหนดที่สำคัญ (ความต้องการของผู้เรียน ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กฎหมาย ประสิทธิภาพของกระบวนการ ความคุ้มค่าและการลดต้นทุน) และความสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางความสำเร็จของวิทยาเขต การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ที่ 833/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง คณาจารย์ บุคลากรผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดร่วมจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) และนำเสนอคณะกรรมการประจำวิทยาเขตกำแพงแสน และปรับแก้ไขจนกระทั่งได้เป็นแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ สรุปกรอบการดำเนินงานได้ 5 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดทิศทางองค์กร การดำเนินงานในขั้นตอนนี้ ประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก คือ

1) การวิเคราะห์องค์กร ทำการวิเคราะห์ทบทวนบริบทและสถานภาพปัจจุบันของวิทยาเขตกำแพงแสน โดยพิจารณาจากข้อมูลผลการดำเนินงานที่ผ่านความสำเร็จด้านยุทธศาสตร์ ด้านงบประมาณ ด้านภารกิจการที่วิทยาเขตต้องดำเนินการ และการทบทวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในทั้งผู้บริหาร บุคลากร นิสิต ผู้เกี่ยวข้องภายนอกที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับองค์กร รวมถึงนโยบายขององค์กร หลังจากวิเคราะห์สภาพแวดล้อมแล้วนำผลการวิเคราะห์มาสรุปเพื่อประเมินสถานภาพองค์กร รวมถึงการวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Advantage) และความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Challenge)

2) ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ โดยนำข้อมูลการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมจากข้อ 1 มากำหนดทิศทางองค์กร สิ่งที่องค์กรต้องการจะไปให้ถึงหรืออยากจะเป็นในอนาคต

ขั้นตอนที่ 2 พัฒนายุทธศาสตร์ การดำเนินงานในขั้นตอนนี้ ประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก คือ

1) ทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ นำประเด็นยุทธศาสตร์เดิมทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ และใช้ข้อมูลขั้นตอนที่ 1 มาพิจารณาและกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ใหม่เป็นแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567)

2) แปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติโดยการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ระยะเวลา รวมถึงการจัดทำแผนปฏิบัติการ ที่มีการกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย งบประมาณ ระยะเวลา และผู้รับผิดชอบ เมื่อดำเนินการเสร็จแล้ว ตามกระบวนการดังนี้

- ปรับปรุง/จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาเขตกำแพงแสน พิจารณาข้อมูลในร่างแผนยุทธศาสตร์
- จัดทำประชาพิจารณ์เสนอให้ทุกท่านที่มีส่วนร่วมในจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และบุคลากรทุกระดับร่วมแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะเพิ่มเติม
- ปรับปรุง/จัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากแบบประชาพิจารณ์ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาเขตกำแพงแสน พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อร่างแผนยุทธศาสตร์
- นำเสนอแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อให้ความเห็นชอบ และอนุมัติการนำแผนยุทธศาสตร์ไปใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ขั้นตอนที่ 3 ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติการ การดำเนินงานในขั้นตอนนี้ ประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก คือ

1) ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และแผนปฏิบัติการ ให้ส่วนงาน โดยจัดกิจกรรมการประชุมชี้แจงโดยผู้บริหารวิทยาเขตกำแพงแสนพบบุคลากรส่วนงานตามกำหนดการผู้บริหารวิทยาเขตพบส่วนงาน

2) สื่อสารให้ผู้บริหาร บุคลากรสายวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำแผนยุทธศาสตร์ในระดับส่วนงานและแผนปฏิบัติการ การบริหารโครงการในแผน ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายระดับปฏิบัติการ

ขั้นตอนที่ 4 การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ การดำเนินงานในขั้นตอนนี้ ประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก คือ

1) ส่วนงานนำแผนยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติการ ไปดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับส่วนงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567)

2) บริหารโครงการในแผนปฏิบัติการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ลงสู่การปฏิบัติในระดับหน่วยงาน และผู้รับผิดชอบรายบุคคล

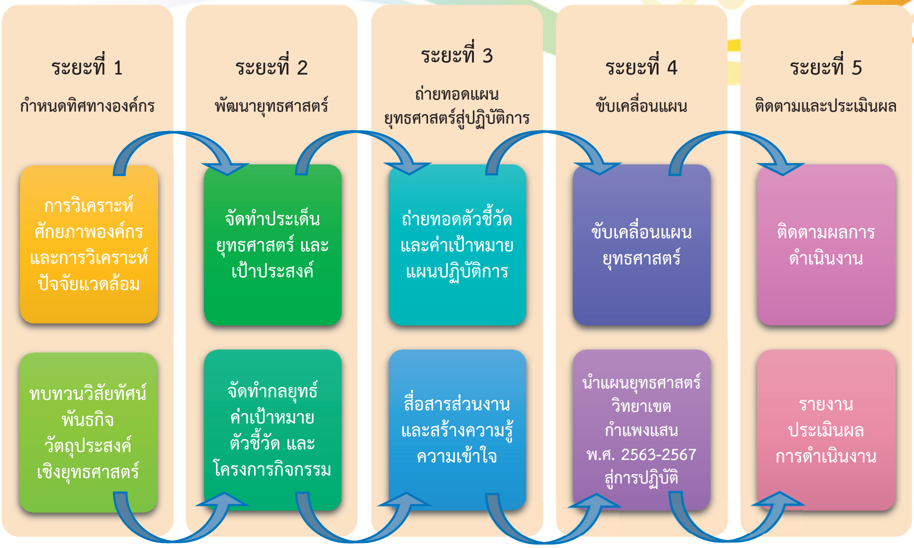
ขั้นตอนที่ 5 การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ การดำเนินงานในขั้นตอนนี้ ประกอบด้วย 3 กิจกรรมหลัก คือ

1) ระดับส่วนงาน กำกับติดตามและการประเมินผลที่มุ่งเน้นการประเมินเพื่อการพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานโดยมีการพัฒนาตัวชี้วัดผลสำเร็จการดำเนินงาน ทั้งในด้านปริมาณ ด้านคุณภาพ กำหนดระยะเวลาในการประเมิน โดยอาจเป็นรายไตรมาส ตามรูปแบบที่กำหนด และรายงานผล

2) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของโครงการในรอบปีงบประมาณเป็นรายเดือนต่อคณะกรรมการประจำวิทยาเขตกำแพงแสน

3) จัดทำรายงานสรุปผลตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เป็นรายไตรมาส โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน และรายงานผลต่อผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์



2562

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ให้สอดรับการสถานการณ์โลกปัจจุบัน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง จำเป็นต้องทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเพื่อหาจุดแข็ง จุดเด่น หรือข้อได้เปรียบ จุดอ่อนหรือข้อเสียเปรียบ โอกาสที่จะดำเนินการได้ และอุปสรรคที่อาจทำให้เป็นปัญหาในการดำเนินงานไม่บรรลุผลสำเร็จ จึงต้องทำการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรทั้งภายในและภายนอก

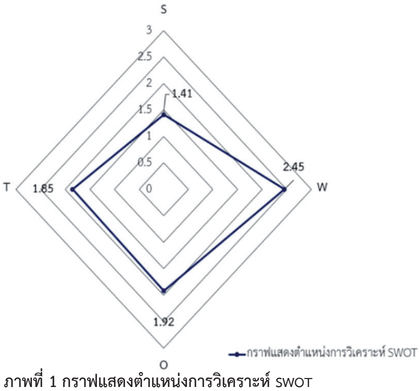
ปัจจัยภายใน (Internal factors) เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลโดยตรงต่อการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ปัจจัยทางด้านโครงสร้างของหน่วยงาน ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการให้บริการ ความท้ายทาย และความได้เปรียบที่วิทยาเขตกำแพงแสนมีประกอบด้วย จุดแข็ง (Strengths) คือ ปัจจัยที่เกิดขึ้นภายในองค์กร องค์กรสามารถปรับเปลี่ยนได้ และส่งผลดีต่อพัฒนาการบริหารองค์กร และ จุดอ่อน (Weaknesses) คือ ปัจจัยที่เกิดขึ้นภายในองค์กรสามารถปรับปรุงแก้ไขได้ อาจจะมีผลต่อทางลบในการพัฒนาการบริหารองค์กร

ปัจจัยภายนอกองค์กร (External factors) ประกอบด้วย ปัจจัยที่ไม่ควบคุมไม่ได้ แต่ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการปฏิบัติงานที่เป็นทั้งโอกาส (Threats) และอุปสรรค (Opportunities) ประกอบด้วย ปัจจัยด้านเทคโนโลยี ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านกายภาพ ปัจจัยด้านการเมืองและกฎหมาย

จากปัจจัยภายใน (Internal factors) และปัจจัยภายนอกองค์กร (External factors) นำไปสู่การกำหนดสมรรถนะหลักขององค์กร ที่มุ่งเน้นการสร้างและเพิ่มพูนขีดความสามารถภายในขององค์กร และเกิดจากการปรับและใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์กับองค์กรภายนอกและกับพันธมิตร สามารถแสดงตำแหน่งการวิเคราะห์ SWOT รายละเอียดการวิเคราะห์ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ และความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ดังนี้

กราฟแสดงตำแหน่งการวิเคราะห์ SWOT

ภาพรวมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มีจุดอ่อน (Weaknesses) มากกว่าจุดแข็ง (Strengths) และอุปสรรค (Opportunities) มีมากกว่าโอกาส (Threats) จากภาพจะพบว่าตำแหน่งของกราฟ จะเบ้มาทางจุดอ่อนและอุปสรรค แสดงถึงว่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน สามารถกำหนดกลยุทธ์ เพื่อลดจุดอ่อนที่มีโดยใช้โอกาสจากแหล่งภายนอก พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์เชิงรุกจากจุดแข็งที่มีโดยใช้โอกาสให้เป็นประโยชน์มากที่สุด ซึ่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน สามารถใช้เครือข่ายความร่วมภายในวิทยาเขต ที่บุคลากรมีชื่อเสียงทางวิชาการ และยังมีพื้นที่จำนวนมากที่สามารถใช้เป็นแหล่งวิจัยทางการเกษตร พืช และสัตว์ ที่ช่วยสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้การบริการวิชาการแก่กลุ่มเป้าหมาย และมีพื้นที่ในการฝึกประสบการณ์ ทดลอง ปฏิบัติได้จริง สามารถสนับสนุนการฝึกอบรมและถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการ จากการทดลองปฏิบัติจริง ได้ผลจริง และนำไปใช้ประโยชน์ในด้านการทำงานตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้ชัดเจน สามารถถ่ายทอดไปยังชุมชนตามความต้องการในแต่ละพื้นที่ได้ด้วยสภาพแวดล้อมที่เอื้อในการวิจัย แล้วยังส่งผลให้เกิดองค์ความรู้ที่สามารถนำไปบูรณาการกับการเรียน การสอน บริการวิชาการ การวิจัย อันนำไปใช้ประโยชน์ในระดับประเทศและเชิงพาณิชย์ และควรมีการบูรณาการร่วมมือกันของคณะต่าง ๆ ในวิทยาเขต เพื่อเพิ่มองค์ความรู้ และยังสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



ภาพที่ 1 กราฟแสดงตำแหน่งการวิเคราะห์ SWOT

ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ และความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์

Strategic Advantage (ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์)

SA1 มก.กพส. มีสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่สนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น
SA2 เป็นศูนย์กลางทางด้านเกษตรในระดับประเทศ
SA3 มีสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ในภูมิภาคตะวันตก ที่เป็นที่รู้จัก เช่น ถนนชมพูพันธุ์ทิพย์
SA4 มีการคมนาคม และระบบโลจิสติกส์ ที่สำคัญในภูมิภาคตะวันตก (เส้นทางทวาย)
SA5 เป็นวิทยาเขตที่มีองค์ความรู้รอบด้านทั้งการเกษตร อาหาร สุขภาพ และการท่องเที่ยว ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
SA6 บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีความพร้อมในการให้บริการ รวมถึงสิ่งสนับสนุนด้านการเกษตรได้อย่างครบวงจร
SA7 เป็นวิทยาเขตที่มีชื่อเสียงในด้านการเกษตร วิศวกรรมชลประทาน เครื่องจักรกลการเกษตร องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ข้าว เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร ฯลฯ
SA8 มีพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย/วิทยาเขต
SA9 เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านสัตวแพทยศาสตร์ และได้รับความนิยมในการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสัตว์ทุกประเภทอย่างครบวงจร
SA10 มีศูนย์การเรียนรู้เฉพาะทาง/สาขาวิชา และบริการวิชาการที่หลากหลาย
SA11 วิทยาเขตกำแพงแสนเป็นชุมชนขนาดใหญ่

Strategic Challenge (ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์)

SC1 Smart Knowledge and Well being Campus (สังคมแห่งการเรียนรู้และการอยู่ดีกินดี)
SC2 การบริหารสินทรัพย์ของวิทยาเขต ที่ยังไม่ก่อให้เกิดประโยชน์
SC3 บัณฑิตและนิสิตมีความพร้อมด้านภาษาสากล
SC4 มีระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ
SC5 มีองค์ความรู้ นวัตกรรม ไอที และสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก
SC6 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และฝึกอบรมด้านการเกษตรในระดับสากล
SC7 มีระบบการบริหารจัดการ การแสวงหาทุนวิจัย การบริการวิชาการเชิงรุก
SC8 Smart Organization Management การปรับปรุงความพร้อมด้านเครื่องมือ และอุปกรณ์ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบถ้วนทันสมัย
SC9 Smart Campus
SC10 ผู้บริหารคณาจารย์ บุคลากรทุกคน มีความร่วมมือในการทำงาน
SC11 One Stop Service ด้านการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
SC12 มีระเบียบและข้อบังคับที่ทันสมัย คล่องตัว และสนับสนุนงานบริหาร งานวิจัย งานบริการวิชาการ และอื่น ๆ
SC13 ฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว
SC14 สร้างมาตรฐานอาชีพด้านการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
SC15 เป็นมหาวิทยาลัยที่ใช้พลังงานทดแทนชั้นนำของประเทศ UI Green เป็นที่หนึ่ง South East Asia

2563 - 2567

แผน
ยุทธศาสตร์

VISION

มหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม การเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

MISSION

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 รวมถึงจัดการศึกษาที่มีมาตรฐานสำหรับคนทุกวัย เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. ผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล
3. บูรณาการงานบริการวิชาการเชิงรุกครบวงจร เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
Strategy	พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้การวิจัย และนวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล	พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร	พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ
Objective	เป้าประสงค์ที่ 1.1 มีหลักสูตรที่ครอบคลุม ต่อการพัฒนาประเทศ และการเปลี่ยนของสังคมโลก เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตามความความต้องการ ของประเทศ	เป้าประสงค์ที่ 2.1 สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากลด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบาย การพัฒนาประเทศ และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง เป้าประสงค์ที่ 2.2 มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการวิจัยและนวัตกรรมเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ	เป้าประสงค์ที่ 3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการแบบครบวงจร เป้าประสงค์ที่ 3.2 พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แก่ชุมชนและสังคมทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ เป้าประสงค์ที่ 3.3 มีกระบวนการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU KPS ตลอดห่วงโซ่อุปทานสู่เทคโนโลยีดิจิทัล	เป้าประสงค์ที่ 4.1 พลิกโฉมการบริหารจัดการสู่การบริหารจัดการเชิงรุก และเกิดความคล่องตัว เป้าประสงค์ที่ 4.2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ 200 คะแนน เป้าประสงค์ที่ 4.3 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากรของวิทยาเขตกำแพงแสน เป้าประสงค์ที่ 4.4 นิสิตและบุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี เป้าประสงค์ที่ 4.5 เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI GreenMetric)

Strategic Advantage / Strategic Challenge

Strategic Advantage (ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์)

SA1 มก.กพส. มีสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่สนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น
SA2 เป็นศูนย์กลางทางด้านเกษตรในระดับประเทศ
SA3 มีสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ในภูมิภาคตะวันตก ที่เป็นที่รู้จัก เช่น ถนนชมพูพันธุ์ทิพย์
SA4 มีการคมนาคม และระบบโลจิสติกส์ ที่สำคัญในภูมิภาคตะวันตก (เส้นทางทวาย)
SA5 เป็นวิทยาเขตที่มีองค์ความรู้รอบด้านทั้งการเกษตร อาหาร สุขภาพ และการท่องเที่ยว ที่ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ
SA6 บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและมีความพร้อมในการให้บริการ รวมถึงสิ่งสนับสนุนด้านการเกษตรได้อย่างครบวงจร
SA7 เป็นวิทยาเขตที่มีชื่อเสียงในด้านการเกษตร วิศวชลประทาน เครื่องจักรกล การเกษตร องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ข้าว เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร ฯลฯ
SA8 มีพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย/วิทยาเขต
SA9 เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านสัตวแพทยศาสตร์ และได้รับความนิยมในการใช้ บริการที่เกี่ยวข้องกับสัตว์ทุกประเภทอย่างครบวงจร
SA10 มีศูนย์การเรียนรู้เฉพาะทาง/สาขาวิชา และบริการวิชาการที่หลากหลาย
SA11 วิทยาเขตกำแพงแสนเป็นชุมชนขนาดใหญ่

Strategic Challenge (ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์)

SC1 Smart Knowledge and Well being Campus (สังคมแห่งการเรียนรู้และการอยู่ดีกินดี)
SC2 การบริหารสินทรัพย์ของวิทยาเขต ที่ยังไม่ก่อให้เกิดประโยชน์
SC3 บัณฑิตและนิสิตมีความพร้อมด้านภาษาสากล
SC4 มีระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ
SC5 มีองค์ความรู้ นวัตกรรม ไอที และสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก
SC6 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และฝึกอบรมด้านการเกษตรในระดับสากล
SC7 มีระบบการบริหารจัดการ การแสวงหาทุนวิจัย การบริการวิชาการ เชิงรุก
SC8 Smart Organization Management การปรับปรุงความพร้อมด้านเครื่องมือ และอุปกรณ์ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบถ้วนทันสมัย
SC9 Smart Campus
SC10 ผู้บริหารคณาจารย์ บุคลากรทุกคน มีความร่วมมือในการทำงาน
SC11 One Stop Service ด้านการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
SC12 มีระเบียบและข้อบังคับที่ทันสมัย คล่องตัว และสนับสนุนงานบริหาร งานวิจัย งานบริการวิชาการ และอื่น ๆ
SC13 ฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว
SC14 สร้างมาตรฐานอาชีพด้านการเกษตร อาหาร สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
SC15 เป็นมหาวิทยาลัยที่ใช้พลังงานทดแทนชั้นนำของประเทศ UI Green เป็นที่หนึ่ง South East Asia

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน (Stakeholder)

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน พ.ศ. 2563-2567

ปรัชญา : มุ่งเน้น ให้การศึกษาอุดมศึกษา สร้างสรรค์และพัฒนาความรู้ ให้บริการทางวิชาการ สืบสานและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตรและทรัพยากรอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม การเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ :

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 รวมถึงจัดการศึกษาที่มีมาตรฐานสำหรับคนทุกวัย เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. ผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล
3. บูรณาการบริการวิชาการเชิงรุกครบวงจร เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

ค่านิยม : มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ :

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้การวิจัย และนวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ :

1.1 มีหลักสูตรที่ครอบคลุม ต่อการพัฒนาประเทศ และการเปลี่ยนของสังคมโลก

1.2 บัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของประเทศ

2.1 สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากลด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบาย การพัฒนาประเทศ และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการวิจัย และนวัตกรรมเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ

3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการแบบครบวงจร

3.2 พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แก่ชุมชนและสังคม ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ

3.3 มีกระบวนการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU KPS ตลอดห่วงโซ่อุปทาน สู่เทคโนโลยีดิจิทัล

4.1 พลิกโฉมการบริหารจัดการสู่การบริหารจัดการเชิงรุก และเกิดความคล่องตัว

4.2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ 200 คะแนน

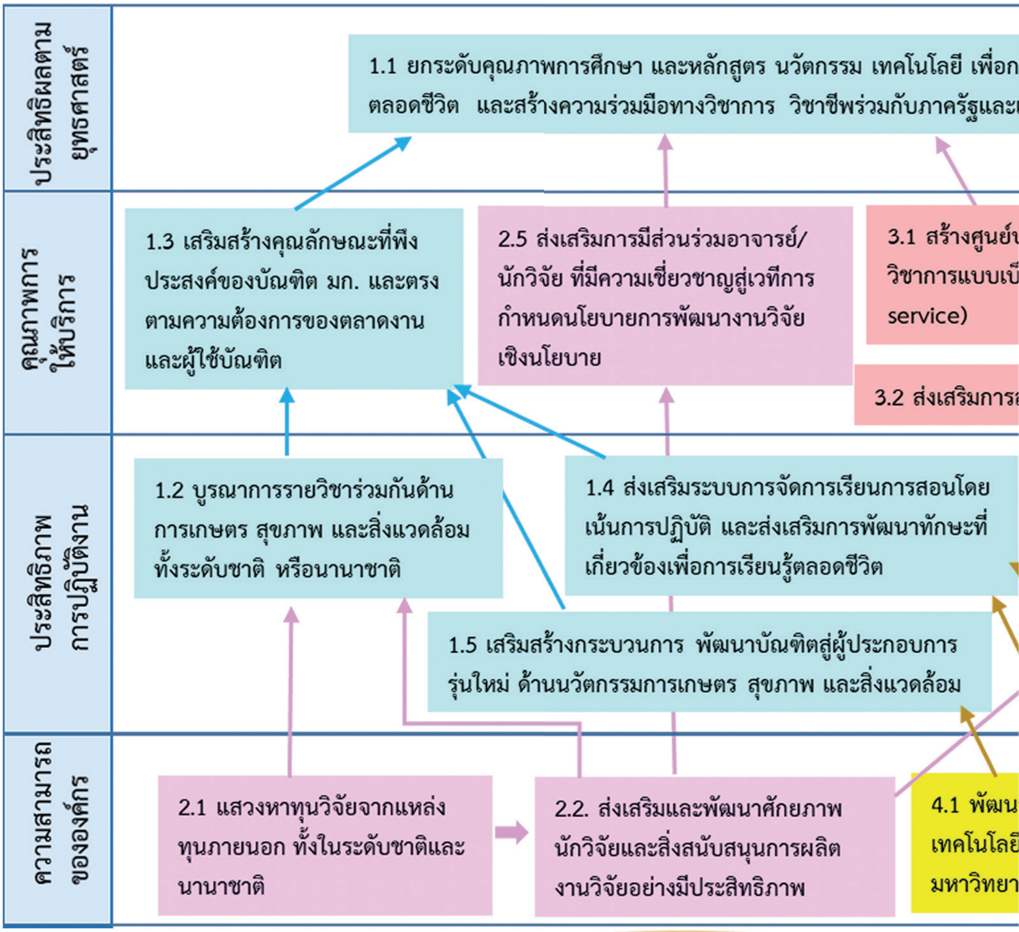
4.3 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากรของวิทยาเขตกำแพงแสน

4.4 นิสิตและบุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี

4.5 เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI GreenMetric)

มหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม การเ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้การวิจัย และนวัตกรรม ด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ในระดับสากล
ป.1.1 มีหลักสูตรที่ครอบคลุม ต่อการพัฒนาประเทศ และการเปลี่ยนของสังคมโลก ป1.2 บัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการ ของประเทศ	ป.2.1 สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากลด้าน เกษตรสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบาย การพัฒนาประเทศ และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่าง ต่อเนื่อง ป.2.2 มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการวิจัยและ นวัตกรรมเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ



ารเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

รม าล	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ
าย ล บ	ป.3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการแบบครบวงจร ป.3.2 พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แก่ชุมชนและสังคม ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ ป.3.3 มีกระบวนการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU KPS ตลอดห่วงโซ่อุปทาน สู่เทคโนโลยีดิจิทัล	ป.4.1 พลิกโฉมการบริหารจัดการสู่การบริหารจัดการเชิงรุก และเกิดความคล่องตัว ป.4.2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ 200 คะแนน ป.4.3 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากรของวิทยาเขตกำแพงแสน ป.4.4 นิสิตและบุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ป.4.5 เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI GreenMetric)

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2563 - 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1

พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษา และหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และสร้างความร่วมมือทางวิชาการ วิชาชีพร่วมกับภาครัฐและเอกชน

1. โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการกับภาครัฐหรือเอกชน
2. โครงการจัดทำหลักสูตรระยะสั้นแบบบูรณาการ หรือ Non Degree
3. โครงการส่งเสริมการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรเพื่อการสร้างนวัตกรรม
4. โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติ
5. โครงการส่งเสริมหลักสูตรที่มีรายวิชาที่เปิดสอนมีการเรียนการสอนเป็นภาษาต่างประเทศ
6. โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 2 บูรณาการรายวิชาร่วมกันด้านการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ทั้งระดับชาติ หรือนานาชาติ

1. โครงการจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์
2. โครงการส่งเสริมการบูรณาการรายวิชาข้ามศาสตร์

กลยุทธ์ที่ 3 เสริมสร้างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต มก. และตรงตามความต้องการของตลาดงานและผู้ใช้บัณฑิต

1. โครงการพัฒนานิสิตตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต มก.

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมระบบการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นการปฏิบัติ และส่งเสริมการพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

1. โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานผู้ประกอบการเพื่อการพัฒนาด้านปฏิบัติการจริง
2. โครงการพัฒนาอาจารย์ สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน และปรับปรุงกระบวนการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับยุคดิจิทัล
3. โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้และคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุยุคใหม่และการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ 5 เสริมสร้างกระบวนการ พัฒนาบัณฑิตสู่ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ด้านนวัตกรรมการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

1. โครงการเสริมสร้างทักษะเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการรุ่นใหม่
2. โครงการจัดทำ Startup platform & Co-working space (วิทยาเขต)

ยุทธศาสตร์ที่ 2

ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้การวิจัย และนวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล

กลยุทธ์ที่ 1 แสวงหาทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

1. โครงการเสริมสร้างศักยภาพในการแสวงหาแหล่งทุนจากหน่วยงานภายนอกเพื่องานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์
2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายใน

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและสิ่งสนับสนุนการผลิตงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ

1. โครงการตลาดนัดวิจัยออนไลน์
2. โครงการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์นวัตกรรมแบบบูรณาการ
3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่
4. โครงการจัดทำวารสารด้านสังคมและมนุษยศาสตร์
5. โครงการยกระดับวารสารเผยแพร่งานวิจัยทางวารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
6. จัดตั้งคลินิกที่ปรึกษาการตีพิมพ์วารสารนานาชาติ
7. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนงานวิจัยภายใต้เครือข่ายห้องปฏิบัติการวิจัยวิทยาเขตกำแพงแสน

กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการทำงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการและนโยบายการพัฒนาประเทศและต่อยอดในเชิงพาณิชย์

1. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัย นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์
2. จัดตั้งเมืองนวัตกรรมการเกษตร (Agro Innopolis)
3. จัดตั้งศูนย์บ่มเพาะธุรกิจจากงานวิจัยและนวัตกรรม

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการทำวิจัยบูรณาการแบบสหวิชาการร่วมกับภาครัฐและเอกชน ทั้งระดับชาติ นานาชาติ

1. โครงการส่งเสริมการวิจัยที่ทำร่วมกับภาคอุตสาหกรรม
2. โครงการส่งเสริมการวิจัยที่ร่วมทำกับหน่วยงานระดับนานาชาติ
3. โครงการส่งเสริมการบูรณาการงานวิจัยแบบสหวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมอาจารย์/นักวิจัย ที่มีความเชี่ยวชาญสู่เวทีการกำหนดนโยบายการพัฒนางานวิจัยเชิงนโยบาย

1. โครงการส่งอาจารย์/นักวิจัย ที่มีความเชี่ยวชาญสู่เวทีการกำหนดนโยบายการพัฒนางานวิจัยเชิงนโยบาย
2. โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญ
3. จัดเวทีสาธารณะเพื่อชี้นำทางวิชาการสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2563 - 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างศูนย์ประสานงานบริการวิชาการแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service)

1.โครงการจัดตั้งศูนย์บริการวิจัยและบริการวิชาการ มก.กพส.

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือในด้านบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

1.โครงการจัดตั้งศูนย์กีฬา สุขภาพบำบัดและการให้คำปรึกษา

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการจัดการผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

1. โครงการพัฒนาและส่งเสริมการตลาดผลิตภัณฑ์
2. โครงการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ e-marketing
3. โครงการจัดตั้งศูนย์จำหน่ายสินค้ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน (KU Premium Outlet)

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศส่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล

1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนเชิงรุกที่ครอบคลุมทุกภารกิจ
2. โครงการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องในการพลิกโฉม มก.กพส. (Reinventing Policy)
3. โครงการการจัดการความรู้ มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ 2 ผลักดันให้มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

1.โครงการขับเคลื่อนการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ EdPEx มีกิจกรรมสำคัญดังนี้

1.1 การพัฒนาระบบบริหารและพัฒนาบุคลากรที่ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (HRM & HRD)

1.2 การพัฒนาระบบงาน กระบวน การทำงานโดยใช้การบริหารแบบลีน (LEAN Management)

1.3 การพัฒนาและปรับปรุงแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการเชิงรุก (กฎระเบียบ ข้อบังคับ)

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างรายได้ที่เข้มแข็งจากระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ภายในวิทยาเขต (Circular Economy)

1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร และสินทรัพย์

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาสภาพแวดล้อมและระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี

1. โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของนิสิตและบุคลากร

กลยุทธ์ที่ 5 ประยุกต์การบริหารจัดการตามเกณฑ์ UI GreenMetric

1.โครงการส่งเสริมสนับสนุนการบริหารงานตามแนวทางมหาวิทยาลัยสีเขียว
2. โครงการจัดการพลังงานที่ดี
3. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพการจัดการขยะและของเสีย

2563
ปรับปรุงกระบวนการ
ทำงาน / การลดขั้นตอน
(lean process)
การปรับปรุง
ระเบียบ กฎเกณฑ์
และข้อบังคับ
มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์
(pilot study)
จัดตั้งคณะแพทยศาสตร์
(การศึกษาความเป็นไปได้)
การบริหารแบรนด์
สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร
อัตลักษณ์ มก.กพส.
KU
KASETSART
UNIVERSITY
เกณฑ์คุณภาพ
การศึกษาเพื่อการ
ดำเนินงานที่เป็นเลิศ
(EdPEx)
EdPEx
2567
พลิกโฉม มก.กพส.
(Reinventing Policy)
Smart
education
policy
Smart office
policy
Green campus
policy
Managing
property policy
Well-being
Policy

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์

1. มีหลักสูตรที่ครอบคลุม ต่อการพัฒนาประเทศ และการเปลี่ยนของสังคมโลก
2. บัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของประเทศ

กลยุทธ์

1. ยกระดับคุณภาพการศึกษา และหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และสร้างความร่วมมือทางวิชาการ วิชาชีพร่วมกับภาครัฐและเอกชน
2. บูรณาการรายวิชาร่วมกันด้านการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ทั้งระดับชาติ หรือนานาชาติ
3. เสริมสร้างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต มก. และตรงตามความต้องการของตลาดงานและผู้ใช้บัณฑิต
4. ส่งเสริมระบบการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นการปฏิบัติ และส่งเสริมการพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
5. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาบัณฑิตสู่ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ด้านนวัตกรรมการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพภายในระดับหลักสูตรอยู่ในระดับดี
2. จำนวนรายวิชาที่พัฒนาสื่อการเรียนการสอนรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)
3. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับความร่วมมือจากภาครัฐและเอกชน
4. จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยนที่เป็น Inbound
5. จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยนที่เป็น Outbound
6. ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด
7. ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนที่เป็น Inbound ต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด
8. จำนวนหลักสูตร/รายวิชาที่มีการบูรณาการ ที่ส่งเสริมนวัตกรรม
9. ร้อยละของนิสิตปริญญาตรีที่ได้คะแนนการทดสอบภาษาอังกฤษ มากกว่า 50% ของคะแนนเต็ม
10. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์ของนิสิตทุกระดับที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ
11. จำนวนรางวัลระดับชาติและนานาชาติที่ได้รับจากผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ของนิสิตทุกระดับ
12. สัดส่วนของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมผู้ประกอบการรุ่นใหม่ต่อจำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด
13. ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาไปเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้การวิจัย และนวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล

เป้าประสงค์

1. สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบายการพัฒนาประเทศ และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง
2. มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการวิจัย และนวัตกรรม เกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ

กลยุทธ์

1. แสวงหาทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
2. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและสิ่งสนับสนุนการผลิตงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ส่งเสริมการทำงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการและนโยบายการพัฒนาประเทศและต่อยอดในเชิงพาณิชย์
4. ส่งเสริมการทำวิจัยบูรณาการแบบสหวิชาการ ร่วมกับภาครัฐและเอกชน ทั้งระดับชาติ นานาชาติ
5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมอาจารย์/นักวิจัย ที่มีความเชี่ยวชาญสู่เวทีการกำหนดนโยบายการพัฒนางานวิจัยเชิงนโยบาย

ตัวชี้วัด

1. สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด
2. ร้อยละของเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากภายนอกต่อจำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยทั้งหมด
3. จำนวนผลงานทางวิชาการทั้งหมดของอาจารย์ประจำและนักวิจัย
4. จำนวนบทความวิชาการและบทความวิจัยที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล SCOPUS
5. จำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยที่มีค่าเฉลี่ย H-index ในฐานข้อมูล SCOPUS
6. ร้อยละของบทความวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานหรือสถาบันในต่างประเทศที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ต่อบทความวิจัยทั้งหมด
7. จำนวนผลงานนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว หรืออื่น ๆ ซึ่งตอบโจทย์ให้ประเทศ ตั้งแต่ระดับ TRL 4 ขึ้นไป
8. ร้อยละของอนุสิทธิบัตร/ สิทธิบัตร/ความลับทางการค้า/ พันธุ์พืช/ พันธุ์สัตว์/จุลินทรีย์จากการวิจัยที่นำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์ต่ออนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตรทั้งหมด
9. จำนวนรายรับจากนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทาง เศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว หรืออื่นๆ
10. จำนวนผลงานวิจัยที่มีลักษณะบูรณาการข้ามสาขา
11. ร้อยละของเงินสนับสนุนงานวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น
12. สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยต่องบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด
13. จำนวนงานวิจัยเชิงนโยบาย
14. จำนวนประเด็นการเสนอเข้าร่วมกำหนดนโยบาย ในทุกระดับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร

เป้าประสงค์

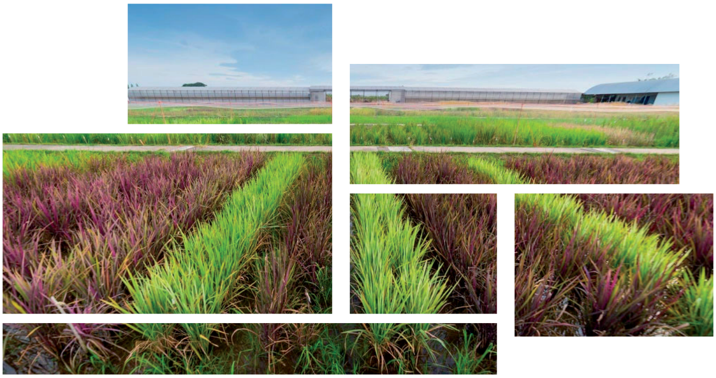
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการการบริการวิชาการแบบครบวงจร
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แก่ชุมชนและสังคมทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ
3. มีกระบวนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU KPS ตลอดห่วงโซ่อุปทาน สู่เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์

1. สร้างศูนย์ประสานงานบริการวิชาการแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service)
2. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือในด้านบริการวิชาการ
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมการจัดการผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของรายรับจากการบริการวิชาการแบบคิดค่าบริการ ที่ได้จากภายนอกมหาวิทยาลัยต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด
2. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับนโยบาย/ทิศทางการพัฒนา/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศหรือระดับนานาชาติ
3. จำนวนโครงการบริการวิชาการแบบให้เปล่า ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์และส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม
4. จำนวนประชาชน/เกษตรกร ที่เข้าร่วมโครงการบริการวิชาการแบบให้เปล่า ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพและสร้างรายได้
5. ผลกระทบที่สำคัญของโครงการบริการวิชาการที่มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นที่ส่งผลต่อการเพิ่มมูลค่าหรือเกิดประโยชน์ในระดับประเทศในรอบปี
6. จำนวนองค์ความรู้ นวัตกรรมวิจัยและบริการวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์
7. จำนวนผลิตภัณฑ์ KU ที่มีการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน
8. ร้อยละของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU



เป้าประสงค์

1. พลิกโฉมการบริหารจัดการสู่การบริหารจัดการเชิงรุกและเกิดความคล่องตัว
2. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ 200 คะแนน
3. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากรของวิทยาเขตกำแพงแสน
4. นิสิตและบุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี
5. เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI GreenMetric)

กลยุทธ์

1. พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล
2. ผลักดันให้มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
3. สร้างรายได้ที่เข้มแข็งจากระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ภายในวิทยาเขต (Circular Economy)
4. พัฒนาสภาพแวดล้อมและระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี
5. ประยุกต์การบริหารจัดการตามเกณฑ์ UI GreenMetric

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนทุกภารกิจ
2. คะแนนการประเมินผลระบบ EdPEx ของทุกส่วนงาน
3. ร้อยละของบุคลากรที่ได้ตำแหน่งทางวิชาการ
4. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล
5. จำนวนแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับรางวัลในระดับมหาวิทยาลัย หรือระดับประเทศ
6. ร้อยละของรายได้อื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา)
7. ระดับความผาสุกของนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
8. ร้อยละของความสำเร็จของการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองต่อผลการจัดอันดับ UI GreenMetric ระดับประเทศของมหาวิทยาลัย
9. ผลการประเมินความพึงพอใจของนิสิตเพิ่มขึ้นต่อการพัฒนาในด้านความปลอดภัย พื้นที่สีเขียว สภาพแวดล้อม สุขภาวะ ทั้งระดับคณะ วิทยาเขต หรือมหาวิทยาลัย
10. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียว

2563 - 2567

ตัวชี้วัด ภาพรวม

ตัวชี้วัดภาพรวมยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ปี 2563-2567

มิติด้าน การเรียนการสอน

ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
การเรียนการสอน						
1. ค่าเฉลี่ยผลการบริหารหลักสูตรภาพรวมวิทยาเขต	ค่าเฉลี่ย	3.40	3.45	3.47	3.49	3.51
2. จำนวนรายวิชาที่เปิดสอนมีการนำรูปแบบการเรียนการสอนออนไลน์	รายวิชา	>10	>20	>30	>40	>50
3. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับความร่วมมือจากภายนอกทั้งภาครัฐหรือเอกชน	ร้อยละ	-	22	25	35	40
4. ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาที่เปิดการเรียนการสอนเป็นภาษาต่างประเทศ	ร้อยละ	-	10	25	35	50
5. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์ของนิสิตทุกระดับได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ	รางวัล	20	25	30	35	40
6. สัดส่วนของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมผู้ประกอบการรุ่นใหม่ต่อจำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด	ร้อยละ	-	4	6	8	10
7. จำนวนหลักสูตรที่มีการส่งเสริมให้ผู้เรียนมีความรู้ด้านการเป็นผู้ประกอบการและ/หรือนำไปพัฒนาสร้างรายได้ระหว่างเรียน	หลักสูตร	-	2	4	6	10

มิติด้าน การบริหารจัดการ

ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
การบริหารจัดการ						
1. คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมิน EdPEx ของทุกส่วนงานที่เข้ารับการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	150	170	180	190	200
2. ร้อยละของรายได้อื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา)	ร้อยละ	>5	>5	>5	>5	>5

ตัวชี้วัดภาพรวมยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ปี 2563-2567

มิติด้าน การวิจัย

ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
การวิจัย						
1. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากหน่วยงานภายนอก	ล้านบาท	300	315	330	345	360
2. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม ทั้งหมดภายในวิทยาเขตกำแพงแสน	ผลงาน	650	680	710	740	770
3. จำนวนผลงานวิจัยที่มีลักษณะบูรณาการข้ามสาขา	ผลงาน	-	10	15	25	30

มิติด้าน การบริการวิชาการ

ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
การบริการวิชาการ						
1. จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาและสามารถพึ่งพาตนเองได้	ชุมชน	2	4	6	8	10
2. รายได้รวมจากการบริการวิชาการ	ล้านบาท	12	14	16	18	20
3. รายได้จากโครงการพัฒนาวิชาการทั้งหมด	ล้านบาท	35	37	39	41	43
4. จำนวนโครงการและงานวิจัยเชิงนวัตกรรมที่ร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อพัฒนางานวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ นโยบาย และสาธารณะ	โครงการ	89	95	95	100	100

กลยุทธ์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563 – 2567)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์ 1.1 มีหลักสูตรที่ครอบคลุม ต่อการพัฒนาประเทศ และการเปลี่ยนของสังคมโลก

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. ยกระดับคุณภาพการศึกษาและหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และสร้างความร่วมมือทางวิชาการ วิชาชีพร่วมกับภาครัฐและเอกชน	1. ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการประเมินคุณภาพภายในระดับหลักสูตรอยู่ในระดับดี	85	87	89	90	92
	2. จำนวนรายวิชาที่พัฒนาสื่อการเรียนการสอนรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)	> 2	> 4	> 6	> 8	> 10
	3. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับความร่วมมือจากภาครัฐและเอกชน	20	22	24	26	28
	4. จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยนที่เป็น Inbound	120	130	140	150	160
	5. จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยนที่เป็น Outbound	100	110	120	130	140
	6. ร้อยละของอาจารย์ต่างชาติต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด	4	5	5	7	7
	7. ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนที่เป็น Inbound ต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด	1	2	3	4	5
2. บูรณาการรายวิชาร่วมกันด้านการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ทั้งระดับชาติหรือนานาชาติ	1. จำนวนหลักสูตร/รายวิชาที่มีการบูรณาการ ที่ส่งเสริมนวัตกรรม	30	32	34	36	38

เป้าประสงค์ 1.2 บัณฑิตที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของประเทศ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
3. เสริมสร้างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และตรงตามความต้องการของตลาดงานและผู้ใช้บัณฑิต	1. ร้อยละของนิสิตปริญญาตรีที่ได้คะแนนการทดสอบภาษาอังกฤษมากกว่า 50% ของคะแนนเต็ม	>18	>20	>25	>30	>35
4. ส่งเสริมระบบการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นการปฏิบัติ และส่งเสริมการพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้องเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์ของนิสิตทุกระดับที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ	20	25	30	35	40
	2. จำนวนรางวัลระดับชาติและนานาชาติที่ได้รับจากผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ของนิสิตทุกระดับ	20	25	30	35	40
5. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาบัณฑิตสู่ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ ด้านนวัตกรรมการเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	1. สัดส่วนของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมผู้ประกอบการรุ่นใหม่ต่อจำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด	-	4	6	8	10
	2. ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาไปเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)	-	2	4	6	10

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้การวิจัยและนวัตกรรมด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล

เป้าประสงค์ 2.1 สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากลด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบาย การพัฒนาประเทศ และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. แสวงหาทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	1. สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยทั้งหมด	670,000	700,000	750,000	800,000	850,000
	2. ร้อยละของเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากภายนอกต่อจำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยทั้งหมด	82	84	86	88	90
2. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและสิ่งสนับสนุนการผลิตงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ	1. จำนวนผลงานทางวิชาการทั้งหมดของอาจารย์ประจำและนักวิจัย	650	680	710	740	770
	2. จำนวนบทความวิชาการและบทความวิจัยที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติในฐานข้อมูล SCOPUS	380	390	400	410	420
3. ส่งเสริมการทำงานวิจัยที่ตอบสนองความต้องการและนโยบายการพัฒนาประเทศและต่อยอดในเชิงพาณิชย์	1. จำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัย ที่มีค่าเฉลี่ย H-index ในฐานข้อมูล SCOPUS	1	1	2	2	3

เป้าประสงค์ 2.1 สามารถสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากลด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบาย การพัฒนาประเทศ และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
4. ส่งเสริมการทำวิจัยบูรณาการแบบสหวิชาการ ร่วมกับภาครัฐและเอกชนทั้งระดับชาติ นานาชาติ	1. ร้อยละของบทความวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานหรือสถาบันในต่างประเทศที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ต่อบทความวิจัยทั้งหมด	22	23	24	25	26
	2. จำนวนผลงานนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว หรืออื่น ๆ ซึ่งตอบโจทย์ให้ประเทศ ตั้งแต่ระดับ TRL 4 ขึ้นไป	7	10	12	14	16
	3. ร้อยละของอนุสิทธิบัตร/ สิทธิบัตร/ความลับทางการค้า/ พันธุ์พืช/ พันธุ์สัตว์/จุลินทรีย์จากการวิจัยที่นำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์ต่ออนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตรทั้งหมด	100	100	100	100	100
	4. จำนวนรายรับจากนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคเกษตร ภาคอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว หรืออื่น ๆ	1 ลบ.	2 ลบ.	3 ลบ.	4 ลบ.	5 ลบ.
	5. จำนวนผลงานวิจัยที่มีลักษณะบูรณาการข้ามสาขา	10	15	20	25	30
	6. ร้อยละของเงินสนับสนุนงานวิจัยภายนอกเพิ่มขึ้น	1	2	3	4	5
	7. สัดส่วนเงินสนับสนุนงานวิจัยต่องบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด	2	4	6	8	10

เป้าประสงค์ 2.2 มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการวิจัย และนวัตกรรม เกษตร สุขภาพและสิ่งแวดล้อม ในทุกระดับ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมอาจารย์/นักวิจัย ที่มีความเชี่ยวชาญสู่เวทีการกำหนดนโยบายการพัฒนางานวิจัยเชิงนโยบาย	1. จำนวนงานวิจัยเชิงนโยบาย	4	6	8	10	12
	2. จำนวนประเด็นการเสนอเข้าร่วมกำหนดนโยบาย ในทุกระดับ	1	2	3	4	5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร

เป้าประสงค์ 3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ การบริการวิชาการแบบครบวงจร

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. สร้างศูนย์ประสานงานบริการวิชาการแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service)	1. ร้อยละของรายรับจากการบริการวิชาการแบบคิดค่าบริการที่ได้จากภายนอกมหาวิทยาลัยต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด	92	93	95	97	99
2. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือในด้านบริการวิชาการ	1. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับนโยบาย/ทิศทางการพัฒนา/ยุทธศาสตร์ระดับประเทศหรือระดับนานาชาติ	5	8	10	12	14
	2. จำนวนโครงการบริการวิชาการแบบให้เปล่าที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์และส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม	10	12	14	16	18
	3. จำนวนประชาชน/เกษตรกร ที่เข้าร่วมโครงการบริการวิชาการแบบให้เปล่า ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพและสร้างรายได้	1,000	1,200	1,400	1,600	1,800
	4. ผลกระทบที่สำคัญของโครงการบริการวิชาการที่มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นที่ส่งผลต่อการเพิ่มมูลค่าหรือเกิดประโยชน์ในระดับประเทศในรอบปี	>5	>8	>10	>12	>14

เป้าประสงค์ 3.2 พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนและสังคมทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสังคมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	1. จำนวนองค์ความรู้ นวัตกรรมวิจัยและบริการวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์	>3	>4	>5	>6	>7

เป้าประสงค์ 3.3 มีกระบวนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU KPS ตลอดห่วงโซ่อุปทานสู่เทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
4. ส่งเสริมการจัดการผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน	1. จำนวนผลิตภัณฑ์ KU ที่มีการจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน	>1	>1	>2	>2	>3
	2. ร้อยละของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ KU	>5	>5	>10	>10	>15

เป้าประสงค์ 4.1 พลิกโฉมการบริหารจัดการสู่การบริหารจัดการเชิงรุกและเกิดความคล่องตัว

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. พัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	1. ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนทุกภารกิจ	-	20	50	60	80

เป้าประสงค์ 4.2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ 200 คะแนน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
2. ผลักดันให้มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ	1. คะแนนการประเมินผลระบบ EdPEx ของทุกส่วนงาน	150	170	180	190	200
	2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้ตำแหน่งทางวิชาการ	50	50	52	52	55
	3. คะแนนเฉลี่ยของผลการบริหารจัดการหลักสูตร	3.39	3.40	3.43	3.45	3.50
	4. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล	1	2	2	3	3
	5. จำนวนแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับรางวัลในระดับมหาวิทยาลัยหรือระดับประเทศ	18	20	22	24	26

เป้าประสงค์ 4.3 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากรของวิทยาเขตกำแพงแสน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
3. สร้างรายได้ที่เข้มแข็งจากระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนภายในวิทยาเขต (Circular Economy)	1. ร้อยละของรายได้อื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา (ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา)	>5	>5	>5	>5	>5

เป้าประสงค์ 4.4 นิสิตและบุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
4. พัฒนาสภาพแวดล้อมและระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี	1. ระดับความผาสุกของนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	>3.51	>3.51	>3.70	>3.70	>4.00

เป้าประสงค์ 4.5 เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI GreenMetric)

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
5. ประยุกต์การบริหารจัดการตามเกณฑ์ UI GreenMetric	1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองต่อผลการจัดอันดับ UI GreenMetric ระดับประเทศของมหาวิทยาลัย	-	20	50	60	80
	2. ผลการประเมินความพึงพอใจของนิสิตเพิ่มขึ้นต่อการพัฒนาในด้าน ความปลอดภัย พื้นที่สีเขียว สภาพแวดล้อม สุขภาวะ ทั้งระดับคณะ วิทยาเขตหรือมหาวิทยาลัย	>4.1	>4.2	>4.3	>4.4	>4.5
	3. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียว	10	15	20	25	30

2563 - 2567

โครงการ/กิจกรรม
ขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์

โครงการ/กิจกรรมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและบริหารหลักสูตร นวัตกรรม เทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการกับภาครัฐหรือเอกชน[1]	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับความร่วมมือจากภายนอกทั้งภาครัฐหรือเอกชน	22	25	30	35	40
2. โครงการจัดทำหลักสูตรระยะสั้นแบบบูรณาการ หรือ Non Degree[1]	จำนวนหลักสูตร	4	6	8	10	12
3. โครงการส่งเสริมการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรเพื่อการสร้างนวัตกรรม[1]	ร้อยละหลักสูตรเพื่อการสร้างนวัตกรรม	10	20	30	40	50
4. โครงการส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติ[1]	1. จำนวนโครงการความร่วมมือฯ	6	7	8	9	10
	2. จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือระดับนานาชาติ	2	2	3	3	4
5. โครงการส่งเสริมหลักสูตรที่มีรายวิชาที่เปิดสอนมีการเรียนการสอนเป็นภาษาต่างประเทศ[1]	ร้อยละของหลักสูตรที่เปิดสอนมีการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศ	10	20	30	40	50
6. โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับนานาชาติ[1]	จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยน Inbound และ Outbound	210	220	240	260	280
7. โครงการจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์[2]	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฯ	20	40	60	80	100
8. โครงการส่งเสริมการบูรณาการรายวิชาข้ามศาสตร์[1]	ร้อยละความสำเร็จของแผนการส่งเสริมบูรณาการรายวิชาข้ามศาสตร์	20	40	60	80	100
9. โครงการพัฒนานิสิตตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์[3]	ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมที่ผ่านตามเกณฑ์คุณลักษณะนิสิตที่พึงประสงค์	60	70	80	85	90
10. โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานผู้ประกอบการเพื่อการพัฒนาด้านปฏิบัติการจริง[1]	จำนวนความร่วมมือฯ	12	14	16	18	20

[1] ผู้รับผิดชอบ คณะ
[2] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน
[3] ผู้รับผิดชอบ คณะ และ วิทยาเขตกำแพงแสน

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
11. โครงการพัฒนาอาจารย์ สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน และปรับปรุงกระบวนการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับยุคดิจิทัล[3]	1. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนา	20	20	20	20	20
	2. จำนวนรายวิชาที่มีการพัฒนาปรับปรุงฯ	>10	>20	>30	>40	>50
	3. จำนวนห้องเรียนอัจริยะ (Smart Classroom) หรือห้องจัดการเรียนการสอนออนไลน์	1	2	3	4	5
12. โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้และคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุยุคใหม่และการเรียนรู้ตลอดชีวิต[4]	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	5	10	15	20	25
13. โครงการเสริมสร้างทักษะเพื่อพัฒนาผู้ประการการรุ่นใหม่[5]	1. ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมตามเป้าหมายโครงการฯ	-	80	80	80	80
	2. ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่เข้าร่วมโครงการสามารถเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่	-	2	4	6	10
14. โครงการจัดทำ start up platform & Co-working space (วิทยาเขต)[5]	ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำ start up platform ตามเป้าหมาย	-	>20	>50	>70	100

[3] ผู้รับผิดชอบ คณะ และ วิทยาเขตกำแพงแสน
[4] ผู้รับผิดชอบ คณะ และ สำนัก
[5] ผู้รับผิดชอบ คณะ สำนัก และ วิทยาเขตกำแพงแสน

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. โครงการเสริมสร้างศักยภาพในการแสวงหาแหล่งทุนจากหน่วยงานภายนอกเพื่องานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์[4]	จำนวนเงินสนับสนุนวิจัยภายนอก	-	300 ลบ.	310 ลบ.	320 ลบ.	330 ลบ.
2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายใน[4]	สัดส่วนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนต่องบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด	-	2.0	2.5	3.0	3.5
3. โครงการตลาดนัดวิจัยออนไลน์[4]	จำนวนผลงานวิจัยที่แสดงผ่านระบบออนไลน์	100	110	120	130	140
4. โครงการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์นวัตกรรมแบบบูรณาการ[1]	จำนวนผลงานที่มีการบูรณาการ	-	160	>10	>10	>10
5. โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่[1]	จำนวนข้อเสนองานวิจัยของนักวิจัยรุ่นใหม่ที่เข้าร่วมโครงการ	30	35	40	45	50
6. โครงการจัดทำวารสารด้านสังคมและมนุษยศาสตร์[2]	ร้อยละความสำเร็จของแผนการจัดทำวารสาร	-	30	100	-	-
7. งานวิจัยทางวารสารวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี[2]	ระดับผลการประเมินคุณภาพวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	3	3	2	2	1
8. จัดตั้งคลินิกที่ปรึกษาการตีพิมพ์วารสารนานาชาติ[2]	ร้อยละความสำเร็จของแผนการจัดทำวารสาร	-	50	100	-	-
9. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนงานวิจัยภายใต้เครือข่ายห้องปฏิบัติการวิจัยวิทยาเขตกำแพงแสน[4]	1. จำนวนงบประมาณรวมจากทุกส่วนงานที่ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานฯ	-	30 ลบ.	31 ลบ.	32 ลบ.	33 ลบ.
	2. จำนวนห้องปฏิบัติการที่เข้าร่วมภายใต้เครือข่ายฯ ได้รับการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่องานวิจัย	-	10	13	17	20
	3. จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานเพื่อการบริการ	2	3	4	5	6
	4. จำนวนห้องปฏิบัติการ/ศูนย์วิจัยด้านเกษตร สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	1	2	3	4	5

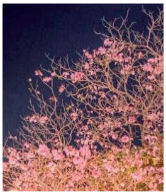
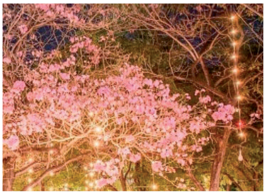
[1] ผู้รับผิดชอบ คณะ
[2] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน
[3] ผู้รับผิดชอบ คณะ และ วิทยาเขตกำแพงแสน
[4] ผู้รับผิดชอบ คณะ และ สำนัก

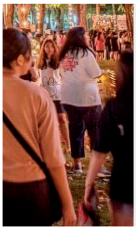
โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
10. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่งานวิจัย นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ และงานสร้างสรรค์[1]	1. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่และถูกนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ นโยบาย และสาธารณะ	25	30	35	40	45
	2. จำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ นโยบาย และสาธารณะ	50	60	70	80	90
11. จัดตั้งเมืองนวัตกรรมการเกษตร (Agro Innopolis)[2]	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	2	4	6	8	10
12. จัดตั้งศูนย์บ่มเพาะธุรกิจจากงานวิจัยและนวัตกรรม[2]	ร้อยละความสำเร็จของแผนจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะ	-	20	60	100	-
13. โครงการส่งเสริมการวิจัยที่ทำร่วมกับภาคอุตสาหกรรม[1]	จำนวนผลงานวิจัยที่ทำร่วมกับภาคอุตสาหกรรม	10	15	20	25	30
14. โครงการส่งเสริมการวิจัยที่ร่วมทำกับหน่วยงานระดับนานาชาติ[1]	จำนวนผลงานที่ร่วมทำกับหน่วยงานระดับนานาชาติ	4	5	6	7	8
15. โครงการส่งเสริมการบูรณาการงานวิจัยแบบสหวิชาการ[5]	จำนวนผลงานวิจัยแบบสหวิชาการฯ	4	6	8	10	12
16. โครงการส่งอาจารย์/นักวิจัย ที่มีความเชี่ยวชาญสู่เวทีการกำหนดนโยบายการพัฒนางานวิจัยเชิงนโยบาย[5]	จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่เข้าร่วมกำหนดนโยบายระดับชาติ	2	4	6	8	10
17. โครงการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญ[2]	ร้อยละความสำเร็จของแผนจัดทำฐานข้อมูล	-	40	100	-	-
18. จัดเวทีสาธารณะเพื่อชี้นำทางวิชาการสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน[5]	จำนวนเวทีสาธารณะ	2	4	6	8	10

[1] ผู้รับผิดชอบ คณะ
[2] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน
[5] ผู้รับผิดชอบ คณะ สำนัก และ วิทยาเขตกำแพงแสน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการแบบครบวงจร

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. โครงการจัดตั้งศูนย์บริการวิจัยและบริการวิชาการ มก.กพส.[2]	ร้อยละความสำเร็จตามแผนฯ	-	50	100	-	-
2. โครงการส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านบริการวิชาการ[2]	จำนวนโครงการด้านบริการวิชาการ	10	15	20	25	30
3. โครงการจัดตั้งศูนย์กีฬา สุขภาพบำบัดและการให้คำปรึกษา[6]	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน	-	50	100	-	-
4. โครงการพัฒนาและส่งเสริมการตลาดผลิตภัณฑ์[5]	จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านการตลาด	10	12	14	16	18
5. โครงการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ e-marketing[5]	1. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน	-	20	50	100	-
	2. ร้อยละผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านการตลาด	-	10	50	100	-
6. โครงการจัดตั้งศูนย์จำหน่ายสินค้ามหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน (KU Premium Outlet)[2]	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน	-	20	50	100	-



[2] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน
[5] ผู้รับผิดชอบ คณะ สำนัก และ วิทยาเขตกำแพงแสน
[6] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา และคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนเชิงรุกที่ครอบคลุมทุกภารกิจ[5]	ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูล	-	30	50	70	100
2. โครงการจัดทำนโยบาย (เฉพาะด้านบริหาร) ที่เกี่ยวข้องในการพลิกโฉม มก.กพส. (Reinventing Policy)[2]	ร้อยละการดำเนินการตามนโยบาย	-	20	40	60	90
3. โครงการการจัดการความรู้ มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้[5]	จำนวนนวัตกรรมและแนวปฏิบัติที่ดีจากการจัดการความรู้	-	18	20	22	26
4. โครงการขับเคลื่อนการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ EdPEx มีกิจกรรมสำคัญดังนี้[5] 4.1 การพัฒนาระบบบริหารและพัฒนาบุคลากรที่ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (HRM & HRD) 4.2 การพัฒนาระบบงาน กระบวน การทำงานโดยใช้การบริหารแบบลีน (LEAN Management) 4.3 การพัฒนาและปรับปรุงแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการเชิงรุก (กฎระเบียบข้อบังคับ)	ผลการประเมินของวิทยาเขตและส่วนงานที่รับการประเมิน EdPEx	150	170	180	190	200
5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร และสินทรัพย์[2]	ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ยกเว้นค่าธรรมเนียมการศึกษา)	>5	>5	>5	>5	>5
6. โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของนิสิตและบุคลากร[5]	ร้อยละของระดับความสำเร็จตามแผนการส่งเสริมคุณภาพชีวิตฯ	-	60	70	80	100
7. โครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันองค์กร[5]	ระดับความพึงพอใจและความผูกพัน	>3.51	>3.51	>3.70	>3.70	>4.00

[2] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน

[5] ผู้รับผิดชอบ คณะ สำนัก และ วิทยาเขตกำแพงแสน

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				
		2563	2564	2565	2566	2567
8. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการบริหารงานตามแนวทางมหาวิทยาลัยสีเขียว[5]	ร้อยละความสำเร็จของแผนฯ	-	20	50	60	80
9. โครงการจัดการพลังงานที่ดี[2]	1. ร้อยละพลังงานต่อหน่วยพื้นที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (ปี 2562)	5	6	7	8	9
	2. ร้อยละความสำเร็จของแผนการจัดการพลังงานทดแทน (โซล่าฟาร์ม)	-	20	40	60	100
10. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพการจัดการขยะและของเสีย[2]	1. อัตราการใช้น้ำประปาต่อคนลดลง เทียบกับปีฐาน (ปี 2562)	5	5	10	10	15
	2. อัตราการก่อขยะต่อคนลดลงเทียบกับปีฐาน (ปี 2562)	5	5	10	15	20
	3. อัตราการก่อขยะพลาสติกต่อคนลดลง เทียบกับปีฐาน (ปี 2562)	-	20	40	50	60

[2] ผู้รับผิดชอบ วิทยาเขตกำแพงแสน

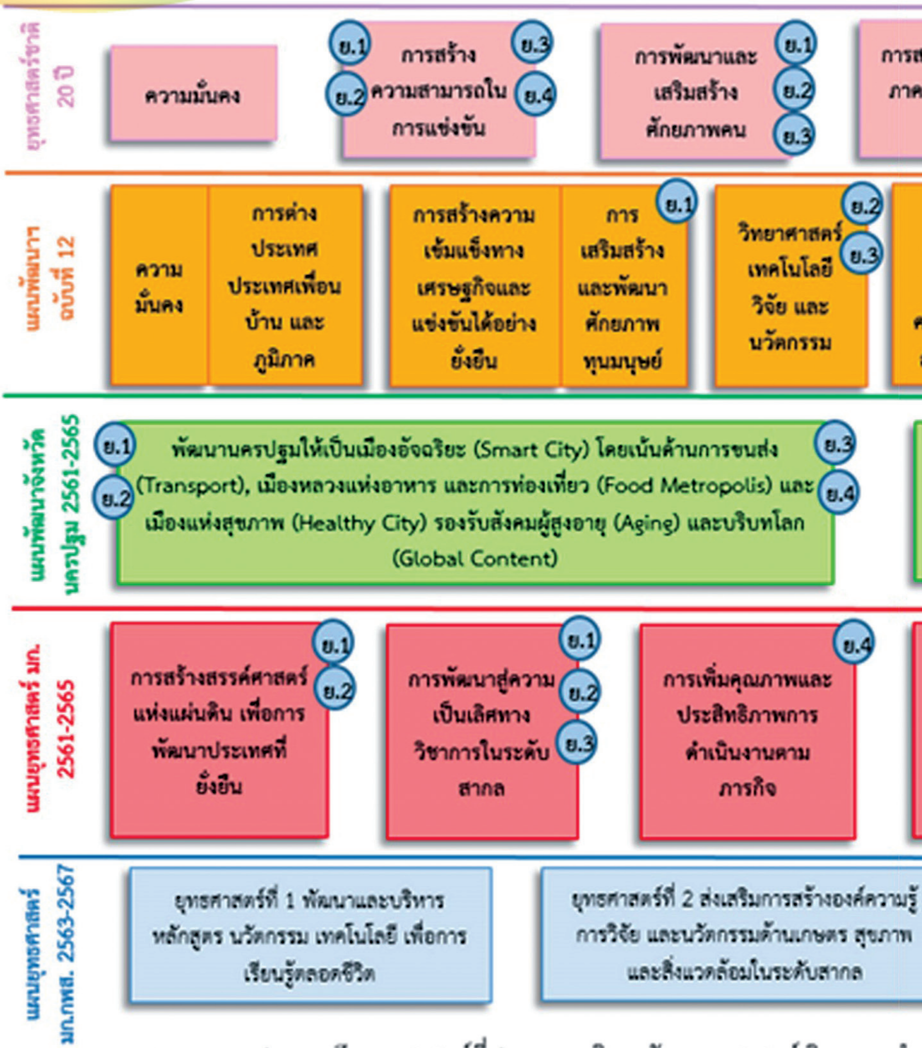
[5] ผู้รับผิดชอบ คณะ สำนัก และ วิทยาเขตกำแพงแสน

2563

ภาคผนวก

ความเชื่อมโยงขอ

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 1



หมายเหตุ : ย.1 หมายถึง ยุทธศาสตร์ที่ 1 ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแ

ย.2 หมายถึง ยุทธศาสตร์ที่ 2 ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแ

ย.3 หมายถึง ยุทธศาสตร์ที่ 3 ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแ

ย.4 หมายถึง ยุทธศาสตร์ที่ 4 ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแ

งของยุทธศาสตร์

บที่ 12 แผนพัฒนาจังหวัดนครปฐม ยุทธศาสตร์ มก. กับ ยุทธศาสตร์ มก.กพส.

ตกำแพงแสน

ตกำแพงแสน

ตกำแพงแสน

ตกำแพงแสน

กิจกรรมที่ 1 ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ในวันที่ 20 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.น.สพ.ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์	รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
2	ผศ.ดร.สุกัญญา รัตนทับทิมทอง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ วิทยาเขตกำแพงแสน
3	ผศ.ดร.นรุณ วรามิตร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและวิเทศสัมพันธ์ วิทยาเขตกำแพงแสน
4	ผศ.ดร.นันทวัฒน์ ขมหวาน	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพและสิทธิประโยชน์ วิทยาเขตกำแพงแสน
5	ผศ.ดร.อมรฤทธิ์ พุทธิพิพัฒน์ขจร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศ วิทยาเขตกำแพงแสน
คณะเกษตร กำแพงแสน		
6	รศ.ดร.ปภพ สินชยกุล	คณบดีคณะเกษตร กำแพงแสน
7	ผศ.ดร.ศุภชัย อำคา	รองคณบดีฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลและวิเทศสัมพันธ์
8	อ.ดร.ธวัชชัย อินทร์บุญช่วย	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิต
9	ผศ.ดร.เชิดพงษ์ ชีระจิตต์	รองคณบดีฝ่ายสารสนเทศ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน		
10	รศ.ดร.สมชาย ดอนเจดีย์	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
11	ผศ.ดร.หทัยเทพ วงศ์สุวรรณ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
12	ผศ.ดร.ฐิติพงษ์ สถิรเมธีกุล	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา		
13	ผศ.ดร.สิริพร ศศิมณฑลกุล	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
14	ผศ.ดร.อรอุมา บุณยารมย์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
15	ดร.อิษฎ์ กฎอินทร์	รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และพัฒนาธุรกิจ
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์		
16	ผศ.ดร.อนามัย ดำเนตร	คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
17	ผศ.ดร.ปิยะพงษ์ เลาศรีรัตนชัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
18	ผศ.ดร.พิเชษฐ์ อนุรักษ์อุดม	รองคณบดีฝ่ายวิจัย
19	ผศ.ดร.พจมาน พูลมี	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์		
20	รศ.ดร.วินัย พูลศรี	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
21	รศ.น.ท.ดร.สุมิตร สุวรรณ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
22	รศ.ดร.ต่อศักดิ์ แก้วจรัสวิไล	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
23	ผศ.ดร.วิทัศน์ ฝักเจริญผล	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
คณะสิ่งแวดล้อม		
24	ผศ.ดร.สุรัตน์ บัวเลิศ	คณบดีคณะสิ่งแวดล้อม
25	ผศ.ดร.อรอนงค์ ผิวนิล	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/การศึกษา
26	อ.ดร.กิตติชัย ดวงมาลย์	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ
27	ผศ.ดร.ภาสิณี วรชนะนันท์	หัวหน้าภาควิชาเทคโนโลยีและการจัดการ
คณะสัตวแพทยศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน		
28	ผศ.น.สพ.ณัฐวุฒิ รัตนวนิชย์โรจน์	รองคณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ กำแพงแสน
29	อ.น.สพ.พิชัย จิรวัฒนาพงศ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร กำแพงแสน
30	อ.สพ.ญ.ดร.ปริญทิพย์ วงศ์ไทย	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพ
31	ผศ.สพ.ญ.ดร.สุนทรี เพ็ชรดี	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
ศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว		
32	ศ.ดร.อภิชาติ วรรณวิจิตร	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว
ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร		
33	รศ.ดร.รัชนี ฮงประยูร	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
34	ผศ.ดร.เสริมศิริ จันทร์เปรม	รองผู้อำนวยการฝ่ายการศึกษา
สถานีวิจัยประมง กำแพงแสน		
35	นายณัฐพงษ์ ปานขาว	หัวหน้าสถานีวิจัยประมง กำแพงแสน
บัณฑิตวิทยาลัย		
36	ผศ.น.สพ.ดร.สุเจตน์ ชื่นชม	รองคณบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา		
37	นายอุกฤษฏ์ มนูจันทรัถ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตศรีราชา/ รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารทรัพย์สิน
สำนักหอสมุด กำแพงแสน		
38	นายเรวัติ อ่ำทอง	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด กำแพงแสน
39	นางฐิตวดี เพลงปาน	รักษาการหัวหน้าสำนักงานเลขานุการ
40	นางสาววิไล สีดาจันทร์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านงานคลังและพัสดุ
41	นางสาวสุมลฑา สังใจสม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน		
42	นางสาวกันยารัตน์ เชี่ยวเวช	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน
43	นางสาวนิลุบล สุขภาพ	หัวหน้าฝ่ายการศึกษา วิจัย และพัฒนา
44	นางพาณี สวาสดิ์	หัวหน้าฝ่ายสื่อการส่งเสริม
45	นายธีระยุทธ พงศ์เลิศฤทธิ์	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริม เผยแพร่และฝึกอบรม
สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน		
46	นายวิโรจน์ ทองสุพรรณ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
47	นายชัยวัฒน์ เทพสาร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
48	นายศักดิเดช อุบลสิงห์	ผู้อำนวยการกองบริหารทั่วไป
49	นายสมเกียรติ ไทยปรีชา	ผู้อำนวยการกองบริหารการศึกษา
50	นายเตชทัต ศุภสินอธิกา	ผู้อำนวยการกองบริหารการวิจัยและบริการวิชาการ
51	นายสุทธิชัย อินนุรักษ์	ผู้อำนวยการกองบริการกลาง
52	นายพีระภัทร ตามประดิษฐ์	ผู้อำนวยการกองบริหารกิจการนิสิต (แทน)
53	นางสาวจันทรา เปี่ยมคล้า	คณะทำงาน
54	นางศรัญญา คล้ายสอน	คณะทำงาน
55	นางรวิภา สัจจาพิทักษ์	คณะทำงาน
56	นางสาวทิพวัลย์ ดวงพาเพ็ง	คณะทำงาน
57	นางสาวสุภาวดี แก้วสด	คณะทำงาน
58	นางสาวปวีณา บุศดา	คณะทำงาน
59	นางสุนทรี กลิ่นบุปผา	คณะทำงาน
60	นางสาวเยาวภา มณีเนตร	คณะทำงาน
61	นายจีระพันธ์ มะโนรมณ์	คณะทำงาน
62	นางสาวกนกวรรณ เล้าอรุณ	คณะทำงาน
63	นางสาวดวงนภา วนิชกุลพิทักษ์	คณะทำงาน
64	นายคมพิพัฒน์ คมอมรสังข์	คณะทำงาน
65	นายพัลลภ สุวรรณฤกษ์	คณะทำงาน
วิทยากร		
66	อ.ดร.ศุภชัย เหมือนโพธิ์	วิทยากร
67	อ.ทาริกา สระทองคำ	วิทยากร

กิจกรรมที่ 1 ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.น.สพ.ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์	รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
2	ผศ.ดร.สุกัญญา รัตนทับทิมทอง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ วิทยาเขตกำแพงแสน
3	ผศ.ดร.นรุณ วรามิตร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและวิเทศสัมพันธ์ วิทยาเขตกำแพงแสน
4	ผศ.ดร.ธารินทร์ ก้านเหลือง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต กีฬา และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วิทยาเขตกำแพงแสน
5	ผศ.ดร.นันทวัฒน์ ขมหวาน	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพและสิทธิประโยชน์ วิทยาเขตกำแพงแสน
6	ผศ.ดร.อมรฤทธิ์ พุทธิพิพัฒน์ขจร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศ วิทยาเขตกำแพงแสน
คณะเกษตร กำแพงแสน		
7	รศ.ดร.ปภพ สินชยกุล	คณบดีคณะเกษตร กำแพงแสน
8	ผศ.ดร.ศุภชัย อำคา	รองคณบดีฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลและวิเทศสัมพันธ์
9	อ.ดร.ธวัชชัย อินทร์บุญช่วย	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานิสิต
10	ผศ.ดร.เชิดพงษ์ ชีระจิตต์	รองคณบดีฝ่ายสารสนเทศ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน		
11	รศ.ดร.เชาว์ อินทร์ประสิทธิ์	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน
12	รศ.ดร.สมชาย ดอนเจดีย์	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
13	ผศ.ดร.หทัยเทพ วงศ์สุวรรณ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
14	ผศ.ดร.นที อธิกคุณากร	รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และกิจการพิเศษ
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา		
15	ผศ.ดร.สิริพร ศศิมณฑลกุล	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
16	ผศ.ดร.อรอุมา บุณยารมย์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
17	ดร.อิษฎ์ กฏอินทร์	รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และพัฒนาธุรกิจ
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์		
18	ผศ.ดร.อนามัย ดำเนตร	คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
19	ผศ.ดร.ปิยะพงษ์ เลาศรีรัตนชัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
20	ผศ.ดร.ศุภเดช สุจินพรัหม	รองคณบดีฝ่ายการศึกษา
21	ผศ.ดร.พจมาน พูลมี	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์		
22	รศ.ดร.วินัย พูลศรี	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
23	รศ.น.ท.ดร.สุมิตร สุวรรณ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
24	รศ.ดร.ต่อศักดิ์ แก้วจรัสวิไล	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
25	ผศ.ดร.วิทัศน์ ฝักเจริญผล	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
คณะสัตวแพทยศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน		
26	ผศ.น.สพ.ณัฐวุฒิ รัตนวนิชย์โรจน์	รองคณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ กำแพงแสน
27	อ.น.สพ.พิชัย จิรวัฒนาพงศ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร กำแพงแสน
28	อ.สพ.ญ.ดร.ปริญทิพย์ วงศ์ไทย	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพ
29	ผศ.สพ.ญ.ดร.สุนทรี เพ็ชรดี	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
คณะสิ่งแวดล้อม		
30	ผศ.ดร.ภาสิณี วรชนะนันท์	หัวหน้าภาควิชาเทคโนโลยีและการจัดการ
31	ผศ.ประไพพิศ ชัยรัตนมโนกร	ประธานสาขาหลักสูตร วท.บ.(วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม)
คณะวนศาสตร์		
32	ผศ.ดร.วิวัฒน์ หาญวงศ์จิรวัฒน์	รองคณบดีฝ่ายประสานโครงการพิเศษ
ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร		
33	รศ.ดร.รัชนี ฮงประยูร	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
34	รศ.ดร.จุลภาค คุ้นวงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ
สถานีวิจัยประมง กำแพงแสน		
35	นายณัฐพงษ์ ปานขาว	หัวหน้าสถานีวิจัยประมง กำแพงแสน
บัณฑิตวิทยาลัย		
36	ผศ.น.สพ.ดร.สุเจตน์ ชื่นชม	รองคณบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา		
37	นายอุกฤษฏ์ มนูจันทรัถ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตศรีราชา รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารทรัพย์สิน
สำนักหอสมุด กำแพงแสน		
38	นายเรวัติ อ่ำทอง	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด กำแพงแสน
39	นางฐิตวดี เพลงปาน	รักษาการหัวหน้าสำนักงานเลขานุการ
40	นางสาววิไล สีดาจันทร์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านงานคลังและพัสดุ
41	นางสาวสุมลฑา สังใจสม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน		
42	นางสาวกันยารัตน์ เชี่ยวเวช	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน
43	นางสาวนิลุบล สุขภาพ	หัวหน้าฝ่ายการศึกษา วิจัย และพัฒนา
44	นางพาณี สวาสดิ์	หัวหน้าฝ่ายสื่อการส่งเสริม
45	นายธีระยุทธ พงศ์เลิศฤทธิ์	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริม เผยแพร่และฝึกอบรม
สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน		
46	นายวิโรจน์ ทองสุพรรณ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
47	นายชัยวัฒน์ เทพสาร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
48	นายศักดิเดช อุบลสิงห์	ผู้อำนวยการกองบริหารทั่วไป
49	นายสมเกียรติ ไทยปรีชา	ผู้อำนวยการกองบริหารการศึกษา
50	นายเตชทัต ศุภสินอธิกา	ผู้อำนวยการกองบริหารการวิจัยและบริการวิชาการ
51	นายสุทธิชัย อินนุรักษ์	ผู้อำนวยการกองบริการกลาง
52	นายพีระภัทร ตามประดิษฐ์	ผู้อำนวยการกองบริหารกิจการนิสิต (แทน)
53	นางสาวจันทรา เปี่ยมคล้า	คณะทำงาน
54	นางศรัญญา คล้ายสอน	คณะทำงาน
55	นางรวิภา สัจจาพิทักษ์	คณะทำงาน
56	นางสาวทิพวัลย์ ดวงพาเพ็ง	คณะทำงาน
57	นางสาวสุภาวดี แก้วสด	คณะทำงาน
58	นางสาวปวีณา บุศดา	คณะทำงาน
59	นางสุนทรี กลิ่นบุปผา	คณะทำงาน
60	นางสาวเยาวภา มณีเนตร	คณะทำงาน
61	นายจีระพันธ์ มะโนรมณ์	คณะทำงาน
62	นางสาวกนกวรรณ เล้าอรุณ	คณะทำงาน
63	นางสาวดวงนภา วนิชกุลพิทักษ์	คณะทำงาน
64	นายคมพิพัฒน์ คมอมรสังข์	คณะทำงาน
65	นายพัลลภ สุวรรณฤกษ์	คณะทำงาน
66	นายพิเนต ศรีวิพัฒน์	คณะทำงาน
วิทยากร		
67	อ.ดร.ศุภชัย เหมือนโพธิ์	วิทยากร
68	อ.ทาริกา สระทองคำ	วิทยากร

กิจกรรมที่ 2 การกำหนดกลยุทธ์ โครงการหลัก /กิจกรรม ในวันที่ 4 มีนาคม 2563

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.น.สพ.ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์	รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
2	ผศ.ดร.สุกัญญา รัตนทับทิมทอง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และประกันคุณภาพ วิทยาเขตกำแพงแสน
3	ผศ.ดร.นรุณ วรามิตร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและวิเทศสัมพันธ์ วิทยาเขตกำแพงแสน
4	ผศ.ดร.ธารินทร์ ก้านเหลือง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต กีฬา และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วิทยาเขตกำแพงแสน
5	ผศ.ดร.นันทวัฒน์ ขมหวาน	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพและสิทธิประโยชน์ วิทยาเขตกำแพงแสน
6	ผศ.ดร.อมรฤทธิ์ พุทธิพิพัฒน์ขจร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศ วิทยาเขตกำแพงแสน
7	ผศ.ดร.ศิริชัย ศรีพรหม	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิทยาเขตกำแพงแสน
8	อ.ดร.กิตติพจน์ เพิ่มพูล	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ วิทยาเขตกำแพงแสน
9	อ.ดร.ศุภชัย เหมือนโพธิ์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร วิทยาเขตกำแพงแสน
คณะเกษตร กำแพงแสน		
10	ผศ.ดร.ศุภชัย อำคา	รองคณบดีฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลและวิเทศสัมพันธ์
คณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน		
11	รศ.ดร.เชาว์ อินทร์ประสิทธิ์	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน
12	ผศ.ดร.ฐิติพงษ์ สถิรเมธีกุล	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา		
13	ผศ.ดร.สิริพร ศศิมณฑลกุล	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
14	ผศ.ดร.อรอุมา บุณยารมย์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
15	อ.ดร.วุฒิไกร น้อยพันธ์	ภาควิชาวิทยาศาสตร์การฟื้นฟูและการเคลื่อนไหว
16	นางมณฑนี อุบลสิงห์	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์		
17	ผศ.ดร.อนามัย ดำเนตร	คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
18	ผศ.ดร.ปิยะพงษ์ เลาศรีรัตนชัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
19	ผศ.ดร.พิเชษฐ์ อนุรักษ์อุดม	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
20	ผศ.ดร.พจมาน พูลมี	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
21	ผศ.ดร.วีรมลล์ ไวลิขิต	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
22	นางสุวรรณี ศรีนวล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
23	นางสาวอรอนงค์ อู่ตะเภา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์		
24	รศ.ดร.วินัย พูลศรี	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
25	รศ.น.ท.ดร.สุมิตร สุวรรณ	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
26	รศ.ดร.ต่อศักดิ์ แก้วจรัสวิไล	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
27	ผศ.ดร.วิทัศน์ ฝักเจริญผล	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
28	นางศิริมา เนียมมีศรี	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ
29	นางสาวทองวาท ราชชารี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
คณะสัตวแพทยศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน		
30	อ.น.สพ.พิชัย จิรวัฒนาพงศ์	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร กำแพงแสน
31	ผศ.สพ.ญ.ดร.สุนทรี เพ็ชรดี	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
32	นางสาวชนัฎดา ใจดี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
คณะสิ่งแวดล้อม		
33	อ.ดร.นฤชิต ดำปิน	หัวหน้าภาควิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
คณะวนศาสตร์		
34	ผศ.ดร.วิวัฒน์ หาญวงศ์จิรวัฒน์	รองคณบดีฝ่ายประสานโครงการพิเศษ

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
ศูนย์เทคโนโลยีชีวภาพเกษตร		
35	รศ.ดร.รัชนี ฮงประยูร	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
36	รศ.ดร.จุลภาค คุ้นวงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ
สำนักงานวิทยาเขตศรีราชา		
37	นายอุกฤษฏ์ มนูจันทรัถ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตศรีราชา รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารทรัพย์สิน
ศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว		
38	ศ.ดร.อภิชาติ วรรณวิจิตร	ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์ข้าว
สถานีวิจัยประมง กำแพงแสน		
39	นายณัฐพงษ์ ปานขาว	หัวหน้าสถานีวิจัยประมง กำแพงแสน
บัณฑิตวิทยาลัย		
40	ผศ.น.สพ.ดร.สุเจตน์ ชื่นชม	รองคณบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
สำนักหอสมุด กำแพงแสน		
41	นายเรวัติ อ่ำทอง	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด กำแพงแสน
42	นางฐิตวดี เพลงปาน	รักษาการหัวหน้าสำนักงานเลขานุการ
43	นางสาววิไล สีดาจันทร์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านงานคลังและพัสดุ
44	นางสาวสุมลฑา สังใจสม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน		
45	นางสาวกันยารัตน์ เชี่ยวเวช	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน
46	นางสาวนิลุบล สุขภาพ	หัวหน้าฝ่ายการศึกษา วิจัย และพัฒนา
47	นางพาณี สวาสดิ์	หัวหน้าฝ่ายสื่อการส่งเสริม
48	นายธีระยุทธ พงศ์เลิศฤทธิ์	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริม เผยแพร่และฝึกอบรม
สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน		
49	นายวิโรจน์ ทองสุพรรณ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
50	นายชัยวัฒน์ เทพสาร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
51	นายศักดิเดช อุบลสิงห์	ผู้อำนวยการกองบริหารทั่วไป
52	นายสมเกียรติ ไทยปรีชา	ผู้อำนวยการกองบริหารการศึกษา
53	นายเตชทัต ศุภสินอธิกา	ผู้อำนวยการกองบริหารการวิจัยและบริการวิชาการ
54	นายสุทธิชัย อินนุรักษ์	ผู้อำนวยการกองบริการกลาง
55	นายพีระภัทร ตามประดิษฐ์	ผู้อำนวยการกองบริหารกิจการนิสิต (แทน)
56	นางสาวจันทรา เปี่ยมคล้า	คณะทำงาน
57	นางศรัญญา คล้ายสอน	คณะทำงาน
58	นางรวิภา สัจจาพิทักษ์	คณะทำงาน
59	นางสาวทิพวัลย์ ดวงพาเพ็ง	คณะทำงาน
60	นางสาวสุภาวดี แก้วสด	คณะทำงาน
61	นางสาวปวีณา บุศดา	คณะทำงาน
62	นางสุนทรี กลิ่นบุปผา	คณะทำงาน
63	นางสาวเยาวภา มณีเนตร	คณะทำงาน
64	นายจีระพันธ์ มะโนรมณ์	คณะทำงาน
65	นางสาวกนกวรรณ เล้าอรุณ	คณะทำงาน
66	นางสาวดวงนภา วนิชกุลพิทักษ์	คณะทำงาน
67	นายพัลลภ สุวรรณฤกษ์	คณะทำงาน

กิจกรรมที่ 4 รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้แทนนิสิต ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.น.สพ.ดร.อนุชัย ภิญโญภูมิมินทร์	รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
2	อ.ดร.ศุภชัย เหมือนโพธิ์	ประธานโครงการจัดตั้งภาควิชาการตลาดและโลจิสติก
3	นายศักดิเดช อุบลสิงห์	ผู้อำนวยการกองบริหารทั่วไป
4	นางสาวจันทรา เปี่ยมคล้า	รักษาการแทนหัวหน้างานยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ
5	นางสาวทิพวัลย์ ดวงพาเพ็ง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
6	นางสาวสุภาวดี แก้วสด	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
7	นางสาวปวีณา บุศดา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
8	นางสุนทรี กลิ่นบุปผา	พนักงานธุรการ
9	นายจีระพันธ์ มะโนรมณ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
10	นางสาวแพรว เกียรติกำจาย	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ
11	นางสาวสุวนันท์ จวงเจิม	ประธานสภาผู้แทนนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
12	นางสาวปัญญูมล ตั้งเทียนทอง	ผู้ช่วยเลขานุการ สภาผู้แทนนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
13	นายมานพ อร่ามดวง	เหรัญญิก สภาผู้แทนนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
14	นายชินวัฒน์ เมืองมัจฉา	องค์การบริหารองค์การนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
15	นายณัฐวุฒิ คงตะโก	นายกสโมสรนิสิตคณะเกษตร กำแพงแสน
16	นายธนานพ ครองชีพ	กรรมการ สโมสรนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ กำแพงแสน
17	นายธัชธรรม คงเพ็ชรศักดิ์	นายกสโมสรนิสิตคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
18	นางสาวจุฑามาศ มิ่งสงค์	สโมสรนิสิตคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
19	นายยศกร ลิตวิริยานันท์	สโมสรนิสิตคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
20	นายวิสุทธิ์ สาเจริญ	นายกสโมสรนิสิตคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
21	นายนครินทร์ ศรีภู	สโมสรนิสิตคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์
22	นายเอกรินทร์ ทิศกระโทก	รองนายกสโมสรนิสิตคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
23	นางสาวศิริรัตน์ สาลี	สโมสรนิสิตคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
24	นายพีระ สมสยาม	รองนายกสโมสรนิสิตคณะประมง
25	นางสาวชนกนันท์ สินธุพรหม	สโมสรนิสิตคณะประมง
26	นายชัชพงศ์ นิ่มอุดมสุข	สโมสรนิสิตคณะประมง

ภาพประกอบ

บรรณานุกรม

กองแผนงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. (2556). **แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2556 - 2565)**. กรุงเทพฯ.

กองแผนงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. (2559). **แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 12 ปี (พ.ศ. 2560 - 2571)**. กรุงเทพฯ.

กองแผนงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. (2559). แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. กรุงเทพฯ.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2560). **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)**. กรุงเทพฯ.

สำนักงานจังหวัดนครปฐม, กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด. (2561). **แผนพัฒนาจังหวัดนครปฐม (พ.ศ. 2561-2565) ฉบับทบทวน**.

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม. (2561). **ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580**. คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, กรุงเทพฯ.

สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ, สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม. (2562). **นโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2565**. กรุงเทพฯ.

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา :

รองศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.อนุชัย	ภิญโญภูมิมินทร์	รองอธิการบดีวิทยาเขตกำแพงแสน
อาจารย์ ดร.ศุภชัย	เหมือนโพธิ์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร วิทยาเขตกำแพงแสน
นายวิโรจน์	ทองสุพรรณ	ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
นายศักดิเดช	อุบลสิงห์	ผู้อำนวยการกองบริหารทั่วไป

จัดพิมพ์ต้นฉบับ/สรุปข้อมูล :

นางสาวจันทรา	เปียมคล้า	รักษาการแทนหัวหน้างานยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ
นางรวิภา	สัจจาพิทักษ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
นางศรัญญา	คล้ายสอน	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
นางสาวทิพวัลย์	ดวงพาเพ็ง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
นางสาวสุภาวดี	แก้วสด	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางสาวปวีณา	บุศดา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
นางสาวเยาวภา	มณีเนตร	นักวิชาการศึกษา
นางสุนทรี	กลินบุปผา	พนักงานธุรการ
นายจีระพันธ์	มะโนรมณ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทัวไป

ออกแบบปก :

นายจีระพันธ์	มะโนรมณ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทัวไป

แผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2563 - 2567

เล่มแผนยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

Line@
งานยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ